



UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

CEFIS

ESCUELA DE GOBIERNO

10 AÑOS

MEMORIA 2024

Centro de Filantropía e Inversión Social

10 AÑOS

CEFIS
ESCUELA DE GOBIERNO

Fundado en 2015 como parte de la Vinculación con el Medio de la Escuela de Gobierno de la Universidad Adolfo Ibáñez, el centro cumplió 9 años en 2024.

Nuestra misión es **fortalecer a las organizaciones de la sociedad civil que canalizan aportes privados al bien común**, para que contribuyan de forma **efectiva, sostenible y articulada** a los desafíos público-privados, fortaleciendo así **la democracia y la cohesión social**.

Cumplimos nuestro propósito aportando al sector **conocimiento, modelos, formación y evidencia** rigurosos y relevantes, generando **espacios de intercambio** para la conducción y desarrollo de instituciones privadas de beneficio público.

Nos orientan los principios de la **excelencia, la colaboración, la vanguardia intelectual y la integridad**. Buscamos ser un **amigo crítico** en el desarrollo del sector filantrópico en Chile y Latinoamérica.

AMPLIACIÓN DE LA OFERTA DEL CEFIS

- 3a edición Diplomado en Dirección de Fundaciones e Inversiones Sociales (con EN) con 23 alumnos.
- Nuevo curso Gobernanza, Compliance e Integridad como respuesta a crisis Caso Convenios.
- 22 alumnos becados vía acuerdo del CEFIS con Fundación Colunga, Fundación Mustakis y Fundación Olivo. Consolidación alianza de fortalecimiento.
- Crecimiento Curso Fundraising y 10ma versión De La Intuición a la Evidencia.

ALUMNOS TOTALES: 112



2024

Asesorías y programas vinculadas a nuestros cursos

- Desarrollo de un sistema integral de evaluación de programas basado en contribución – Fundación Ciudad del Niño
- Programa cerrado de Gobernanza para Fundaciones de la Compañía de Jesús en Chile
- Programa de Gestión Estratégica – Fundación San Carlos del Maipo

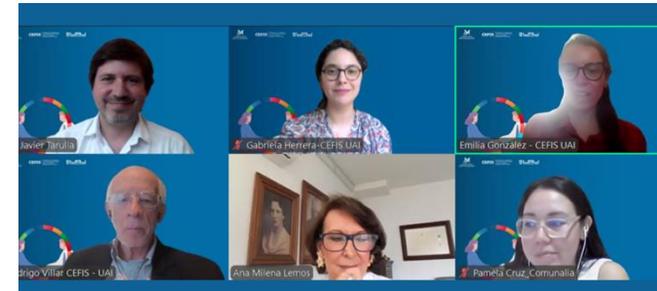
Asesorías de diseño estratégico

- Fundación BHP Chile – Estrategia local 2025-2028
- Fundación MC – Benchmark y Estrategia Aceleradora Social



ALIANZAS PARA MIRAR DISTINTOS ECOSISTEMAS

- **Proyecto Diagnósticos Participativos Mott Foundation:** Levantó y estructuró las prácticas de relacionamiento con comunidades de la filantropía con enfoque local en Latinoamérica, generando guías y formación online.
- **2do Barómetro de la Filantropía en Chile:** Análisis de la evolución y condiciones de desarrollo para la filantropía en Chile, desarrollado con el apoyo de tres fundaciones nacionales. Participaron cerca de 400 organizaciones del ecosistema nacional.
- **Global Philanthropy Environment Index 2025:** Autores del capítulo sobre Chile en índice global sobre el ecosistema habilitante de la filantropía global construido por Indiana University – IUPUI.
- **Alliance – Persuing the Common Good:** Autores de sección latinoamericana de tendencias sobre filantropía y bien común en la región, publicado por la revista internacional Alliance y desarrollado por The PCG Initiative.





TRABAJO EN REDES PARA IMPACTAR

Posicionamiento de espacio de encuentro para temáticas de avanzada, en alianza con otros

- **Encuentro CEFIS de Filantropía:** 50+ fundaciones en torno a la Iniciativa de Transformación de la Filantropía, junto a WINGS.
- **Encuentro Día de la ONG:** En alianza con Comunidad de Organizaciones Solidarias.
- **Ciclo de Tendencias:** 3 sesiones, híbridos, temas contingentes e invitados especialistas y de práctica en cada tema.
- **2do Encuentro de Filantropía Familiar:** En alianza con Asociación de Empresas Familiares, 80+ asistentes, invitado internacional
- **Lanzamiento de Índice Sostenibilidad Financiera:** Más de 120 asistentes a la presentación y discusión de resultados del primer instrumento de autoevaluación de sostenibilidad financiera para ONGs.
- **Lanzamiento estudio Voluntariado y Solidaridad:** Desarrollado por Fundación Trascender y Critería, presentamos este estudio para reforzar la importancia de la donación de tiempo y talento en la cohesión social.



VISIÓN EXPERTA

Participación en espacios de debate, consejos asesores y eventos de difusión

- **Comunidad de Liderazgo Sociedad Civil Colunga:** Invitación a participar de una cohorte de 13 líderes de sociedad civil, con foco en la incidencia sectorial.
- **Participación en Consejos Asesores:**
 - **Efecto Colectivo:** Proyecto de las fundaciones Reimagina y BHP que promueve la incidencia colaborativa en políticas públicas.
 - **Índice de Sostenibilidad Financiera:** Proyecto de FondoAFondo, la InterAmerican Foundation y CoMov, para desarrollar un instrumento de medición de la sostenibilidad de ONGs.
 - **Red de Fortalecimiento:** Proyecto colectivo entre 6 fundaciones donantes, para construir un instrumento de diagnóstico de capacidad institucional que derive estrategias de fortalecimiento.
- **Exposición como panelistas invitados en más de 10 eventos de terceros.**

REPRESENTACIÓN EN FOROS REGIONALES Y GLOBALES

Se amplía la presencia del Centro en redes internacionales, con invitaciones y becas a participar en foros de relevancia internacional

- **Red de Directores de Centros ISTR / Rockefeller Brothers Fund:** Grupo de 18 directores de Centros de Investigación en Filantropía y Sociedad Civil de todo el mundo invitado a diseñar una comunidad de investigación y aprendizaje global.
- **7° Foro CEPAL ODS:** Side-event sobre Filantropía y ODS, convocando a 6 fundaciones y tres redes de la región que presentaron sus experiencias.
- **Conferencia Global ISTR:** Sesión Red de Directores, desarrollo de redes de colaboración y posicionamiento.
- **Encuentro Regional WINGS:** Participación junto a 30+ organizaciones de soporte a la filantropía de Latinoamérica y el Caribe, con foco en visibilidad e incidencia sectorial.
- **Conferencia Latimpacto:** Invitación a exponer experiencia de diagnósticos participativos realizada con Mott Foundation en panel
- **Tikso 2024 Medellín:** Invitación a exponer sobre la colaboración multisectorial en la filantropía regional, y dictar taller para familias filántropas.
- **Foro G20 WINGS:** Invitación a exponer la experiencia chilena de evaluación del entorno habilitante de la filantropía, desde el 2° Barómetro y la ley 21.440.



APORTES DE LA FILANTROPÍA A LA AGENDA 2030

Más allá del financiamiento

Cuándo: 18 de abril 2024 de 13.00 a 14.30 horas
Presencial Sede CEPAL Santiago
Online Via ZOOM



UAI COMO UNA AUDIENCIA

Se amplían las actividades orientadas a alumnos

- **Feria del voluntariado Viña DAE (abril)**
- **Feria Laboral Alumni UAI**
 - 10 OSFL participantes, con más de 40 ofertas para estudiantes de distintas carreras.
- **Dos proyectos para ONGs como proyecto de grado para MEPP:** Fundación Guadalupe Acoge y María Ayuda
- Dos charlas a estudiantes UAI sobre temáticas de fundaciones y voluntariado.

Mayor vinculación Centro – Escuela

- Cambio imagen corporativa, en línea con Escuela de Gobierno
- Participación en Seminarios MEPP





Emilia González C.
Directora



Rodrigo Villar .
Investigador senior



Catalina Celhay B.
Jefa Desarrollo y Gestión

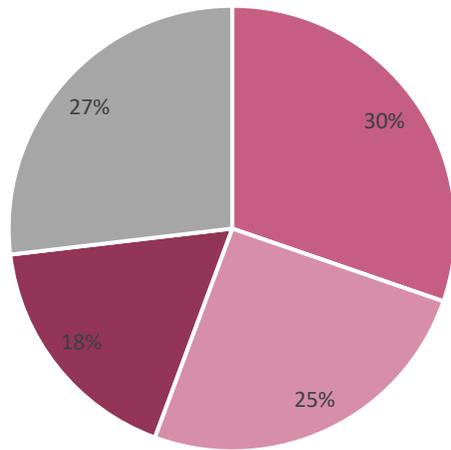


Gabriela Herrera M.
Coordinadora Investigación



Diego Olivares M.
Investigador

Fuentes de Ingresos 2024



■ Investigación ■ Formación ■ Consultorías ■ Aporte UAI

Presupuesto 2024
\$215.869.531

Principales aportantes y clientes 2024



Equipo

Directora:

Emilia González Carmona - emilia.gonzalez@uai.cl

Formación:

Catalina Celhay Balmaceda - catalina.celhay@uai.cl

Investigación:

Gabriela Herrera Monroy - gabriela.herrera@uai.cl

Eventos y comunicaciones:

Ma. José González Arestizabal - mgonzalez.a@uai.cl

Otros: contactocefis@uai.cl



Centro de Filantropía e Inversiones Sociales UAI

+5.050 seguidores, crecimiento en un 20% desde 2023



@cefisuai

+750 seguidores, crecimiento en 15% desde 2023



<https://cefis.uai.cl/>

Publicaciones, noticias, programas