



CHARLES STEWART  
MOTT FOUNDATION

**CEFIS**

CENTRO DE FILANTROPIA  
E INVERSIONES SOCIALES  
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ



# Aprendizajes para la acción n° 3: MEDIR PARA LOCALIZAR LOS ODS

**SERIE** *Cómo localizar los ODS*

## Aprendizajes para la acción n° 3: Medir para localizar los ODS

### La localización de la Agenda 2030 requiere de información de los territorios en clave de ODS

El marco de los indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS, permite tener una hoja de ruta para analizar cómo se está avanzando frente a las metas de la Agenda 2030 impulsada por Naciones Unidas a nivel global, nacional y local.

Sin embargo, la medición de los ODS ha representado un desafío para los sistemas de información de los países y especialmente para los sistemas a nivel subnacional. Las limitaciones de información en clave de ODS a nivel local dificultan la toma de decisiones de los diferentes actores del territorio que trabajan con el marco de la Agenda 2030, para establecer prioridades y para hacer el seguimiento y monitoreo sobre los avances o retrocesos de la Agenda.

*La localización de los ODS requiere de información para que los actores de un territorio (gobiernos, empresas y organizaciones de la sociedad civil) puedan analizar las brechas, acordar prioridades, establecer agendas compartidas, diseñar planes, programas y proyectos, y hacer seguimiento a los avances. En algunos casos, como el de la Fundación Corona en Colombia, la filantropía ha contribuido a llenar el vacío de información.*

*“En Fundación Corona empezamos a ver el tema de medición territorial de los ODS porque solo se media a nivel país y era necesario el zoom territorial para orientar políticas públicas, y eso se alineaba con el desarrollo sostenible que se debía promover, desde nivel país y a nivel de ciudades...”<sup>6</sup>, sostiene Manuela Giraldo, coordinadora territorial de ciudadanía de la Fundación Corona de Colombia.*

Este trabajo de la Fundación Corona se hizo de la mano de la Red de Ciudades Cómo Vamos.

### El desarrollo sostenible requiere colaboración entre actores del territorio

La colaboración entre los diversos actores locales es fundamental para el desarrollo sostenible de los territorios. Esto requiere transitar de un modelo “estado céntrico” de desarrollo territorial, a uno más colaborativo de gobiernos abiertos y ciudadanos activos. La Red de Ciudades Cómo Vamos (RCCV) busca apoyar esta transición de modelo. Su propósito es “desarrollar gobiernos efectivos y transparentes y ciudadanías más informadas, responsables y participativas”<sup>2</sup> a partir de procesos de seguimiento y evaluación de la calidad de vida de la ciudad y el cumplimiento de los planes de desarrollo de las ciudades de Colombia.

Ese modelo tiene tres grandes pilares: el primero es hacer anualmente una evaluación de la calidad de vida de las ciudades, del cumplimiento de las metas de desarrollo; un

1. Varios de los argumentos e ideas que se presentan en este documento retoman aportes de los participantes de la sesión de aprendizaje “Medir los ODS: Cómo saber si estamos avanzando (medir, evaluar, y todo lo que implica)”, realizada en enero 17, 2023 e ideas del caso “La estrategia de territorialización de ODS: una iniciativa de la Red de Ciudades Cómo Vamos de Colombia, apoyada por la Fundación Corona”. La sesión y el caso son parte del proyecto desarrollado por el Centro de Filantropía e Inversiones Sociales, CEFIS, de la Universidad Adolfo Ibáñez de Chile, como parte del proyecto “Localizar los ODS para Promover Comunidades Sostenibles en América Latina”, que cuenta con el apoyo de la Charles Stewart Mott Foundation.

2. <https://redcomovamos.org/>

## Aprendizajes para la acción n° 3: Medir para localizar los ODS

segundo es comunicar estas evaluaciones a la ciudadanía, y un tercero es fomentar la participación activa e informada de la ciudadanía en los planes de desarrollo.

*Ha sido un programa que ha escalado de manera muy importante en Colombia y América Latina (está presente en 14 ciudades de distintos países), y en 2016 decidió incorporar la Agenda 2030 para promover ciudades sostenibles, y comenzaron a desarrollar una estrategia de territorialización de los ODS, cuyo primer paso fue el inicio del diseño y la creación de una herramienta de medición de los ODS.*

*“La propuesta base de la Agenda 2030 es no dejar a nadie atrás. Hay un reconocimiento muy importante sobre los territorios y las comunidades que los habitan, por lo que encontramos lo clave de los ODS desde la Red Cómo Vamos y la Fundación Corona. El modelo Cómo Vamos lo que busca es hacerle seguimiento a la calidad de vida en las ciudades, y el concepto de desarrollo sostenible encuentra sentido y se acopla muy bien. Entonces, partiendo de ello, al momento de la aplicación o de la territorialización de la Agenda 2030, hemos encontrado en los ODS una relación con calidad de vida y como una extensión en la consecución de la Red Cómo Vamos”<sup>3</sup>, reflexiona María Fernanda Cortés, coordinadora técnica de la Red de Ciudades Cómo Vamos de Colombia.*

La Agenda 2030, al reconocer el contexto local y la importancia de las comunidades, los territorios, los municipios, a la hora de la consecución de objetivos globales, ayuda a los Cómo Vamos a encontrar todas las herramientas que se plantean en torno a calidad de vida, pero que se materializan en compromisos más grandes.

Por eso se da un complemento en torno a calidad de vida, y la integralidad misma que aborda el desarrollo sostenible, el bienestar de las comunidades que están en esos asentamientos.

*“Vemos en el marco de desarrollo sostenible, de calidad de vida, una oportunidad frente a la cual identificamos unos retos que con nuestra herramienta vamos a empezar a intentar atacar. Hay retos en torno al conocimiento y apropiación del Desarrollo Sostenible y los ODS a nivel local; institucionalización de los ODS en las ciudades, con un liderazgo y definición de responsabilidades claros entre las diferentes entidades de nivel municipal; incorporación de los ODS en la formulación de instrumentos de planeación, políticas públicas y financiación, de manera coherente y comprensiva; producción y acceso a datos locales de calidad para todos los ODS, que garanticen una buena focalización de políticas públicas y definición de metas ambiciosas de corto y largo plazo; y articulación de sectores y gestión basada en resultados compartidos”<sup>4</sup>.*

Así, un Cómo Vamos local encuentra en un marco de desarrollo sostenible como el que propone la Agenda 2030, una forma de operativizar la visión de calidad de vida en torno a un lenguaje común que permita a todos entenderse.

3. Aporte en la sesión de aprendizaje “Medir los ODS: Cómo saber si estamos avanzando (medir, evaluar, y todo lo que implica)”, realizada en enero 17, 2023.

4. Presentación “Territorializando los ODS”. Enero 17, 2023.

## Aprendizajes para la acción n° 3: Medir para localizar los ODS

### La filantropía puede aportar herramientas de medición para localizar los ODS

*“La territorialización de los ODS implica tomar en cuenta contextos subnacionales para la consecución de la Agenda 2030, desde el establecimiento de objetivos y metas, hasta la determinación de los medios de implementación y el uso de indicadores para medir y monitorear el progreso. Se trata además de poner en el centro del desarrollo sostenible a los territorios, y a las prioridades, necesidades y recursos de sus habitantes. Esto, en el marco de una articulación entre los niveles global, nacional y local”<sup>5</sup>.*

A raíz de la aprobación de la Agenda 2030 en 2015 y de la importancia que adquiere en Colombia, la Red de Ciudades Cómo Vamos y la Fundación Corona inician un proceso de reflexión sobre la forma de involucrar los ODS a la estrategia de la Red. Una tarea que los llevó un año más tarde al diseño del Programa de Territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en las ciudades de Colombia.

El segundo factor central para la Red de Ciudades Cómo Vamos fue plantear que el avance de la Agenda 2030 en las ciudades solamente sería posible si se adaptan a los desafíos específicos de cada una y si se cuenta con herramientas de medición de los ODS.

*“Nuestra herramienta lo que hace es reconocer la importancia del contexto local para la consecución de la Agenda 2030, pero reconociéndolo desde la pertinencia de cada ciudad a cada objetivo. Así, a cada ciudad le pide metas individuales para 2030, que en ningún momento desconocen al sistema de ciudades que están siendo analizadas. Y a pesar de que se proponen metas individuales, lo que buscan es que en el*

*momento en que todas las ciudades que están en el sistema cumplan su meta individual, lo que vamos a ver es que lo que se ha planteado a nivel nacional o internacional, se está logrando. Se territorializa el objetivo a medida que se reconoce la capacidad, pero esa capacidad no es ajena a la contribución que tiene que hacer a nivel global para que esa meta se cumpla”<sup>6</sup>,* explica María Fernanda Cortés.

Así, actualmente existe una plataforma en que cada ciudad tiene una línea base, una meta, y se ve cómo van cambiando esas ciudades respecto al ODS. Eso les permite comenzar a tener discusiones con los actores locales con mayores proyecciones de política, para tener una mejor calidad de vida, que es uno de los objetivos de los Cómo Vamos.

- *La herramienta parte con una batería de 46 indicadores, objetivos y subjetivos, que corresponden a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible que cuentan con información disponible desde 2015, año que fue definido como línea base.*
- *Además, se calculan metas aspiracionales a 2030, para las ciudades capitales y se proyectan bandas de desempeño desde 2015 a 2030, que reflejan el camino que debe seguir la ciudad para llegar a la meta propuesta.*
- *Por último, a través de un semáforo que indica cuatro niveles de desempeño, se hace seguimiento y se evalúa el desarrollo de las ciudades en estas metas a través del tiempo. Las mediciones son en rojo, no aceptable; amarillo, aceptable; verde claro, buen desempeño; y verde oscuro, desempeño sobresaliente.*

<sup>5</sup><https://localizingthesdgs.org/> en presentación “Territorializando los ODS”. Enero 17, 2023

<sup>6</sup> Aporte en la sesión de aprendizaje “Medir los ODS: Cómo saber si estamos avanzando (medir, evaluar, y todo lo que implica)”, realizada en enero 17, 2023.

## Aprendizajes para la acción n° 3: Medir para localizar los ODS

*“Lo que hacen los ODS es alinearnos a todos en términos de una agenda común, y eso estratégicamente para un Cómo Vamos y particularmente para la Red, es muy importante porque nos permite hablar en clave de un lenguaje común y nos facilita la acción o la cercanía con los gobiernos locales, ya que es mucho más fácil acercarnos a un gobierno local en términos de ODS que en términos de calidad de vida”<sup>7</sup>, comenta María Fernanda Cortés.*

Cada cuatro años la batería de 46 indicadores se revisa, ya que en ese período se realizan elecciones. Por ejemplo, en 2020 se renovó el gobierno local, y se revisó si había nueva producción de información que se pudiese incorporar a la batería para hacer mediciones, y por eso a esta fecha la batería cuenta con 51 indicadores.

*“Lo que no se puede medir no se puede administrar, y lo que no se puede administrar, no se puede arreglar. Por lo que si no tenemos información frente a la cual tomar decisiones, no podemos hacerlo para generar un impacto social o un cambio en el territorio en un marco de desarrollo sostenible. Por eso se busca el involucramiento de la ciudadanía para producir esa información que esté respondiendo a las realidades territoriales”<sup>8</sup>, dice María Fernanda Cortés.*

.....  
7 y 8. Aporte en la sesión de aprendizaje “Medir los ODS: Cómo saber si estamos avanzando (medir, evaluar, y todo lo que implica)”, realizada en enero 17, 2023