

Guía para contribuir al desarrollo de Comunidades Sostenibles desde una mirada ODS



Guía para contribuir al desarrollo

de Comunidades Sostenibles
desde una mirada ODS



Esta guía fue desarrollada en el marco del proyecto *Localizar los ODS para promover Comunidades Sostenibles en América Latina*, realizado con el apoyo de la Charles Stewart Mott Foundation.

Agradecemos a Nick Deychakiwsky y a las organizaciones que nos compartieron su experiencia: Antioquia Sostenible, la Fundación del Empresariado Yucateco AC (FEYAC), Fundación Corona y Red de Ciudades Cómo Vamos, Comunalía, Fundación Merced Querétaro, Fundación Punta de Mita y Fundación PLADES Frutillar. Con sus experiencias y aprendizajes contribuyen a potenciar el rol de la filantropía en la región.

Autores

Rodrigo Villar, Investigador Senior del CEFIS UAI.
Alondra Arellano, Coordinadora de Investigación del CEFIS UAI.

Edición

Emilia González, Directora CEFIS UAI.

Santiago de Chile, Julio 2023.
Todos los derechos reservados ©UAI.





Introducción

América Latina ha realizado importantes avances en relación con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030**, pero tiene grandes desafíos para cumplir las metas que faltan en la segunda mitad del período propuesto para el desarrollo de esta agenda. La pandemia del COVID-19 alteró de manera importante el ritmo de los avances y en muchos indicadores hubo retrocesos que afectaron a amplias poblaciones de la región (CEPAL, 2023). En los años restantes de la Agenda se requiere redoblar los esfuerzos de los diferentes actores y acelerar el ritmo de incorporación de los ODS a su trabajo.

La **filantropía institucional en América Latina** es un sector que ha jugado un papel importante en la promoción de los ODS, pero al igual que los otros actores (gobiernos nacionales y subnacionales, empresas, academia y organizaciones de la sociedad civil), requiere desarrollar propuestas para acelerar el cumplimiento de las metas de la Agenda 2030.

Entender los aportes de la filantropía institucional de la región y sus desafíos en torno a los ODS, para desarrollar propuestas para acelerar el cumplimiento de las metas de la Agenda 2030, es el propósito del proyecto **“Localizar los ODS para promover comunidades sostenibles”**, desarrollado por el Centro de Filantropía e Inversiones Sociales (CEFIS) de la Universidad Adolfo Ibáñez (UAI), con el apoyo de la Fundación Charles Stewart Mott Foundation.

En el marco de este proyecto, se han documentado casos de fundaciones de la región¹ que han tenido un papel destacado en la incorporación de los ODS, se han organizado podcasts² para escuchar y amplificar **las voces de líderes de fundaciones que están promoviendo la Agenda 2030** y, por último, se han abierto espacios de aprendizaje³ para reflexionar de manera colaborativa sobre el valor de la Agenda y las estrategias que han impulsado las fundaciones para promoverla.

La presente guía es también uno de los productos del proyecto. **Su propósito es describir los conceptos básicos que orientan el proyecto (ODS, comunidades sostenibles y filantropía institucional)** e ilustrar los diferentes roles que pueden jugar las organizaciones filantrópicas para promover la Agenda 2030, tomando como referencia ejemplos de los casos documentados en el proyecto. En la primera sección se exponen los conceptos y en la segunda los roles de las organizaciones filantrópicas.

Esta guía no habría sido posible sin la riqueza de los casos documentados y de los aportes de los diversos participantes en los espacios de aprendizaje. **A todas y todos, un agradecimiento muy especial.**

1 <https://cefis.uai.cl/ods/#casos>

2 <https://cefis.uai.cl/ods/#podcast>

3 <https://cefis.uai.cl/ods/#publicaciones>



I. Las Comunidades Sostenibles:

Una apuesta para promover el Desarrollo Sostenible en los territorios

Promover el desarrollo sostenible en los territorios es una aspiración de diversos actores. Muestra de esto son diversos conceptos presentes en la literatura, como, por ejemplo, el enfoque territorial para desarrollo sostenible (GIZ, 2021), el enfoque territorial de los ODS (OCDE, 2020), los territorios socialmente responsables (Castillo 2007; Lotero 2019) y, el concepto en el que ahondaremos, **comunidades sostenibles** (RedEAmerica,⁴ Institute for Sustainable Communities.⁵). Si bien hay diferencias y énfasis distintos en los conceptos, todos ellos comparten características. En este apartado nos enfocaremos en las comunidades sostenibles para promover el desarrollo sostenible en los territorios.

El primer elemento para considerar es el de **territorios**. Estos son arenas sociopolíticas activas que albergan y son constituidas por interacciones complejas entre diferentes actores y ecosistemas (GIZ, 2021). En relación con su tamaño ideal, es que sea lo suficientemente amplio para permitir la coordinación multisectorial y establecer mecanismos de gobernanza participativa, pero lo suficientemente pequeño para permitir procesos de comunicación efectivos entre los diferentes actores. Se reconoce, además, la importancia de trabajar a nivel local, donde se pueden identificar y abordar de manera más efectiva las necesidades y desafíos específicos de cada comunidad.

El segundo elemento vinculado a las comunidades sostenibles en los territorios es el **desarrollo**

sostenible. Esto hace referencia a la promoción de un tipo de desarrollo basado en el equilibrio entre el bienestar presente con el legado futuro en un territorio determinado, incluyendo las dimensiones sociales con el cuidado de los recursos naturales, en armonía con el desarrollo económico. Este equilibrio entre el desarrollo social, medioambiental y económico es un aspecto esencial de las comunidades sostenibles. Un equilibrio que debe abordarse de manera contextualizada y adaptada a las particularidades de cada territorio y comunidad.

Para avanzar hacia el desarrollo de comunidades sostenibles es importante generar acuerdos entre los actores del territorio, establecer de forma participativa una agenda colectiva, involucrando a los diversos actores locales en la toma de decisiones y en la planificación de estrategias específicas para el desarrollo territorial. Es clave entender que, para el bienestar de la población de un territorio, es necesaria la alineación y aportes de diversos sectores: público, empresarial, academia, sociedad civil y organizaciones filantrópicas. Todos ellos tienen una labor y un rol que desempeñar para poder avanzar hacia comunidades sostenibles.

La agenda participativa y colectiva, construida por todos los sectores, garantiza que las decisiones y acciones sean relevantes y adecuadas para el contexto local, y promueven la apropiación y el empoderamiento de toda comunidad en la búsqueda y alcance del desarrollo sostenible.

⁴ <https://www.redeamerica.org/Comunidades-sostenibles>

⁵ <https://sustain.org/about/what-is-a-sustainable-community/>



Los procesos participativos “(...) permiten generar visiones compartidas de futuro entre los diversos actores, contribuyen a la creación de un sentido de interdependencia y reciprocidad, el cual a su vez facilita el trabajo colectivo y la coordinación de fortalezas y talentos en torno a la visión y acuerdos colectivos establecidos” (Villar, 2015, p.). Un elemento importante para los procesos de participación es una gobernanza inclusiva, donde se abran espacios para los grupos que suelen estar marginados del debate público y se fomente su involucramiento en los procesos de identificación de desafíos y prioridades de

acción en el territorio. Este modelo de gobernanza reconoce las asimetrías de poder existentes entre los diferentes actores y busca desarrollar estrategias para enfrentarlas, asegurando que las voces y perspectivas de todos sean tomadas en cuenta.

En síntesis, el concepto de comunidades sostenibles fortalece y localiza el desarrollo sostenible en territorios y comunidades específicas al promover procesos participativos, gobernanza inclusiva y estrategias adaptadas a las particularidades de cada contexto.





1.1 Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): un marco de acción para las comunidades sostenibles

El trabajo en el marco de la Agenda 2030 tiene un gran potencial para facilitar el desarrollo de las comunidades sostenibles, pues es el acuerdo global más importante en torno al desarrollo sostenible. Firmado en 2015, por 193 países miembros de Naciones Unidas, tiene como objetivo impulsar el desarrollo sostenible a través de 17 Objetivos, los Objetivos de Desarrollo Sostenible⁶ (ODS en adelante), para ser alcanzados en 2030. El trabajo en torno a los ODS busca promover la prosperidad económica, la inclusión social y la sustentabilidad medioambiental, abordando desafíos cruciales como la pobreza, el hambre, la igualdad de género, la educación, la energía limpia y el cambio climático⁷. Los ODS definen un marco general de metas e indicadores que guían las políticas y acciones de los estados miembros de la ONU y de la comunidad internacional en su conjunto. Esta hoja de ruta busca lograr el desarrollo económico y social sin dañar los diversos ecosistemas del planeta (CEPAL, 2023).

Los ODS se proponen a partir de los avances y aprendizajes derivados de los Objetivos del Milenio (ODM en adelante), establecidos por la ONU para el período 2000-2015. Los ODM tuvieron como propósito avanzar en temas claves como pobreza, hambre, educación, salud y medio ambiente.⁸ A diferencia de los ODS que es una agenda global, los ODM era una agenda circunscrita a las naciones en desarrollo (UN, 2015), con un número menor de objetivos y un gran peso de los temas sociales dentro de estos (Griggs, et al, 2013). Al poner el foco en el desarrollo sostenible, los ODS avanzan hacia una concepción más holística e integradora, le dan un mayor peso a los temas ambientales y a la sostenibilidad, incluyen actores no estatales para impulsar la agenda, y fomentan la colaboración y las alianzas como estrategia central para el logro de la agenda (Ver tabla 1).

- | | | | |
|---|--|--|---|
| 1  Fin de la Pobreza | 6  Agua Limpia y Saneamiento | 10  Reducción de las Desigualdades | 14  Vida Submarina |
| 2  Hambre Cero | 7  Energía Asequible y No Contaminante | 11  Ciudades y Comunidades Sostenibles | 15  Vida y Ecosistemas Terrestres |
| 3  Salud y Bienestar | 8  Trabajo Decente y Crecimiento Económico | 12  Producción y Consumo Responsable | 16  Paz, Justicia e Instituciones Sólidas |
| 4  Educación de Calidad | 9  Industria, Innovación e Infraestructura | 13  Acción por el Clima | 17  Alianzas para Lograr los Objetivos |
| 5  Igualdad de Género | | | |

⁶ Los Objetivos de Desarrollo Sostenible son los siguientes: 1. Fin de la pobreza, 2. Hambre cero, 3. Salud y bienestar, 4. Educación de calidad, 5. Igualdad de género, 6. Agua limpia y saneamiento, 7. Energía asequible y no contaminante, 8. Trabajo decente y crecimiento económico, 9. Industria, innovación e infraestructura, 10. Reducción de las desigualdades, 11. Ciudades y comunidades sostenibles, 12. Producción y consumo responsables, 13. Acción por el clima, 14. Vida submarina, 15. Vida de ecosistemas terrestres, 16. Paz, justicia e instituciones sólidas, 17. Alianzas para lograr los objetivos. Estos objetivos están compuestos por un total de 169 metas y 232 indicadores. Estas metas e indicadores sirven para medir y evaluar el progreso en la implementación de cada ODS.

⁷ <https://www.undp.org/sustainable-development-goals>

⁸ Los ocho ODM eran: 1. Erradicación de la pobreza extrema y el hambre, 2. Acceso universal a la educación primaria, 3. Promover la igualdad de géneros, 4. Reducción de la mortalidad infantil, 5. Mejorar la salud materna, 6. Combatir el VIH/SIDA y otras enfermedades, 7. Asegurar la sostenibilidad medioambiental y 8. Fomentar una alianza mundial para el desarrollo.



Tabla 1:
Comparación entre ODM y ODS

Objetivos de Desarrollo del Milenio	Objetivos de Desarrollo Sostenible
Los actores principales para avanzar en los objetivos son los estados y comunidades en desarrollo.	Todos los sectores sociales, particularmente los no estatales, son reconocidos como actores clave para el desarrollo y tienen un rol importante en la concreción de soluciones.
Cada sector social tiene un papel muy importante, pero de manera aislada.	La colaboración es esencial entre los sectores sociales para lograr los objetivos
Se enfoca en problemas específicos y en geografías específicas para alcanzar la suficiente concentración de esfuerzos y lograr impacto.	Se enfoca en aproximaciones holísticas que actúen transversalmente en problemas y geografías para abordar desafíos sistémicos.
La mayor parte del financiamiento está vinculada al logro de resultados a corto plazo.	Se requiere de inversiones a largo plazo para transformaciones estructurales que se sostengan a largo plazo.
Planificación basada en un modelo centralizado, movilizándolo a diferentes actores para el consenso de soluciones estructurales.	Planificación emergente basada en la colisión de intereses y recursos locales sobre problemas particulares, donde las comunidades juegan un rol fundamental en la solución de sus problemas.

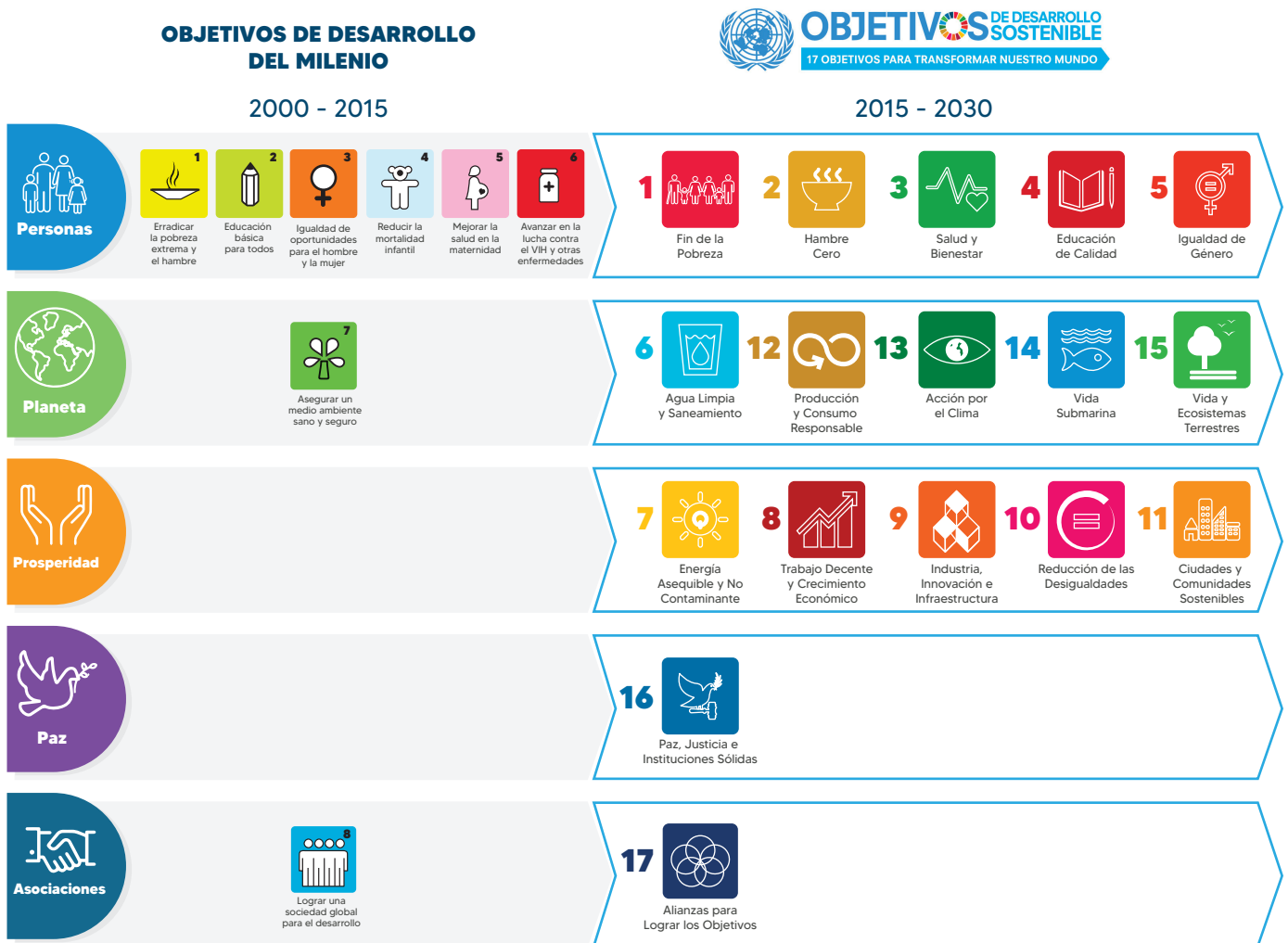
Fuente: Elaboración propia en base a "Report of the Intergovernmental Committee of Experts on Sustainable Development Financing", United Nations, 2014 y "Beyond Cockpit-ism: Four Insights to Enhance the Transformative Potential of the Sustainable Development Goals. Sustainability", Hajer, M.; Nilsson, M.; Raworth, K.; Bakker, P.; Berkhout, F.; De Boer, Y.; Rockström, J.; Ludwig, K.; Kok, M. Beyond Cockpit-ism, 2015.



En la figura 1 se pueden apreciar las diferencias entre los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible) y los ODM (Objetivos de Desarrollo del Milenio). Esta figura clasifica los objetivos siguiendo el esquema propuesto para los ODS de las 5 Ps (planeta, personas, prosperidad, paz y *partnerships* o alianzas). En **Planeta** están los ODS relacionados con temas ambientales y el abordaje del cambio climático; en **Personas** los ODS vinculados al bienestar social; en **Prosperidad**, los objetivos relacionados con la productividad y la búsqueda de un crecimiento económico inclusivo y sostenible; en **Paz**, los objetivos orientados a la

promoción de sociedades justas y pacíficas, y finalmente, en Alianzas, los que buscan el fortalecimiento de las alianzas entre diferentes actores para alcanzar los objetivos de manera colaborativa. Puede verse en este gráfico, que mientras los ODS se distribuyen equitativamente entre las tres primeras Ps, los ODM se concentran en la primera P, la de las personas. Esto muestra el cambio esencial de los ODS hacia el desarrollo sostenible y su interconexión entre temas sociales, económicos y ambientales.

Figura 1:
Diferencia entre ODM y ODS

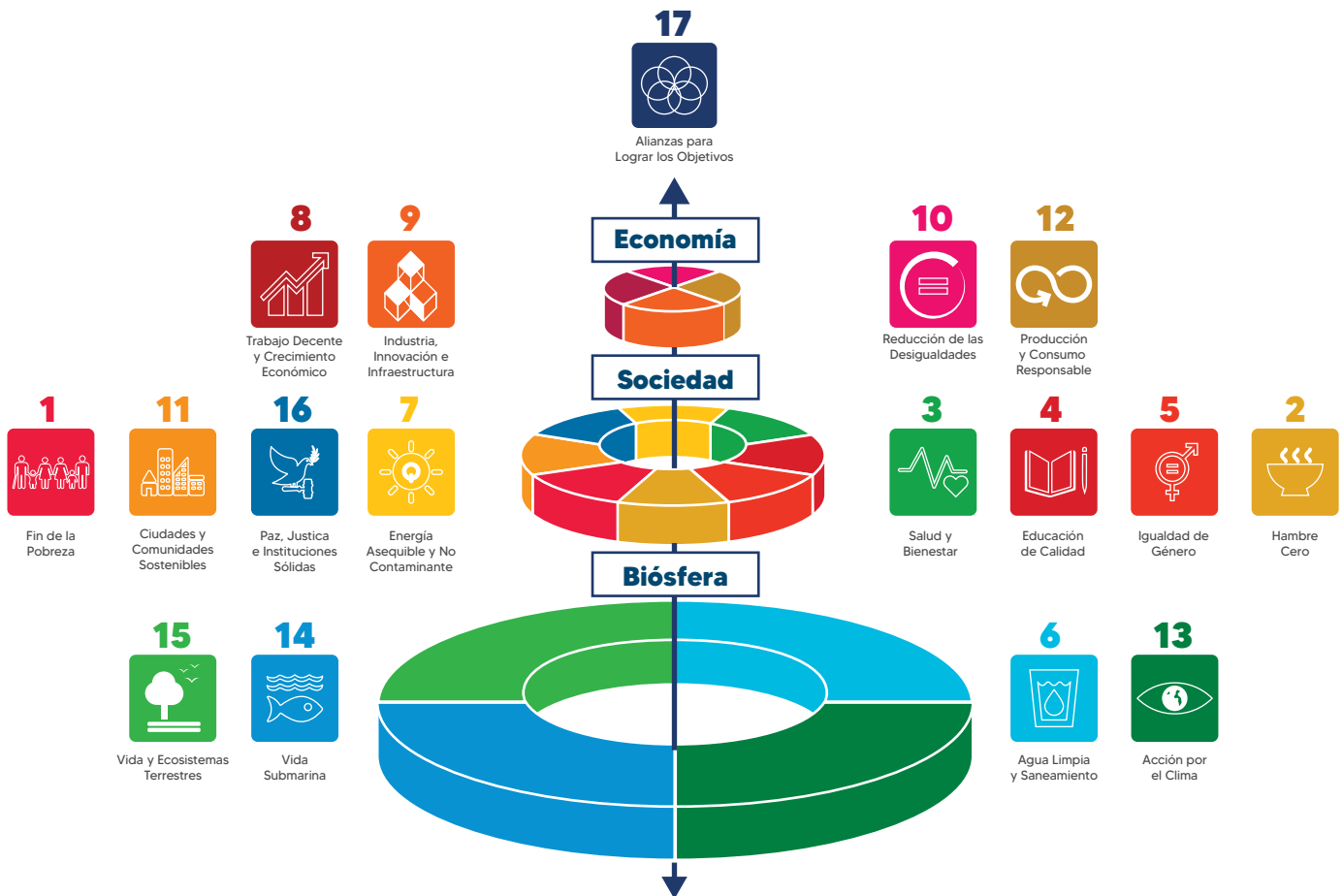




La figura 2 muestra aún más claramente el enfoque de sostenibilidad que tiene la Agenda 2030, pues se puede apreciar cómo la biósfera sostiene todas las demás dimensiones del desarrollo sostenible y cómo este tipo de desarrollo debe respetar los límites del planeta. Muestra también cómo las personas o la sociedad son el centro del desarrollo sostenible, que debe ser inclusivo y no “dejar a nadie atrás”. La economía, ubicada en lo más alto del gráfico, es un importante motor del bienestar, pero es el medio para lograrlo, no un fin en sí mismo. A nivel transversal se ubica el ODS 17 “Alianzas para lograr objetivos”, evidenciando la importancia de las alianzas y la cooperación para lograr los demás ODS y promover un desarrollo sostenible a nivel local, nacional y global.

Los ODS abordan de manera integral estos aspectos, reconociendo la importancia de equilibrar el progreso económico con la protección del medio ambiente, la promoción de la igualdad y el fomento de la paz y la cooperación internacional. De acuerdo con Jeffrey Sachs, “el desarrollo sostenible pretende comprender las interacciones entre tres sistemas complejos: la economía mundial, la sociedad global y el medio ambiente físico de la Tierra” (Sachs, 2015). El enfoque que utilizaremos a lo largo de la presente guía se basa en una visión holística y de interacción entre los 17 ODS.

Figura 2:
La biósfera como base fundacional de la sostenibilidad global



Fuente: “La biósfera como base fundacional de la sostenibilidad global”. Rockström and Sukhdev (2016) & Azote Images for Stockholm Resilience Centre.



Dos aspectos esenciales para destacar de los ODS, son la multisectorialidad y la integración temática. El primer elemento se refiere a que estos objetivos no son responsabilidad exclusiva de los gobiernos, sino que requieren la participación de la sociedad civil, el sector privado, las organizaciones no gubernamentales y otros actores relevantes. Se necesita una gobernanza inclusiva y participativa que promueva la colaboración y la sinergia entre todos los actores para lograr un impacto sostenible. La agenda de los ODS representa una oportunidad para trabajar juntos hacia un futuro sostenible y compartido, además, su implementación requiere una gobernanza inclusiva y la participación de todos los actores relevantes en busca de un impacto duradero.

Sobre el segundo elemento, la integración temática implica abordar los diferentes objetivos de manera interrelacionada y complementaria, reconociendo las sinergias y las interdependencias entre ellos, ya que se reconoce que los desafíos de la Agenda 2030 no pueden abordarse de forma aislada. Por ejemplo, el objetivo de "Educación de calidad" (ODS 4) está estrechamente relacionado con "Erradicación de la

pobreza" (ODS 1) e "Igualdad de género" (ODS 5). La integración temática permite identificar las intersecciones y las oportunidades de colaboración entre los diferentes objetivos, lo que conduce a enfoques más eficientes y efectivos para lograr resultados sostenibles. Por ejemplo, la promoción de energías renovables (ODS 7) no solo contribuye a la mitigación del cambio climático (ODS 13), sino que también tiene impactos positivos en la salud (ODS 3) y en la reducción de la desigualdad (ODS 10).

A estos dos elementos se les suma una pieza clave, que es la conciencia de la sostenibilidad de dichos ámbitos en el largo plazo, donde lo que se busca es que el bienestar humano y medioambiental del territorio se sostenga en el tiempo, es decir, el desarrollo sostenible como aquel "que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer las propias" (Brundtland, 1987). Juntos, estos elementos fortalecen la implementación de los ODS y permiten un impacto sostenible y duradero en la búsqueda de un desarrollo más justo, equitativo y sostenible para todas las personas.

1.2 La importancia de localizar los ODS

La localización reconoce la importancia de adaptar la agenda global a realidades locales específicas y es un proceso que implica poner en el centro de la Agenda 2030 a los actores locales. Si bien los ODS representan una agenda global para abordar los desafíos mundiales, es esencial que sea relevante y pertinente a nivel local, lo que implica que las soluciones sostenibles surjan desde las propias comunidades y territorios, teniendo en cuenta sus particularidades, necesidades y aspiraciones (Wings, 2022). Este

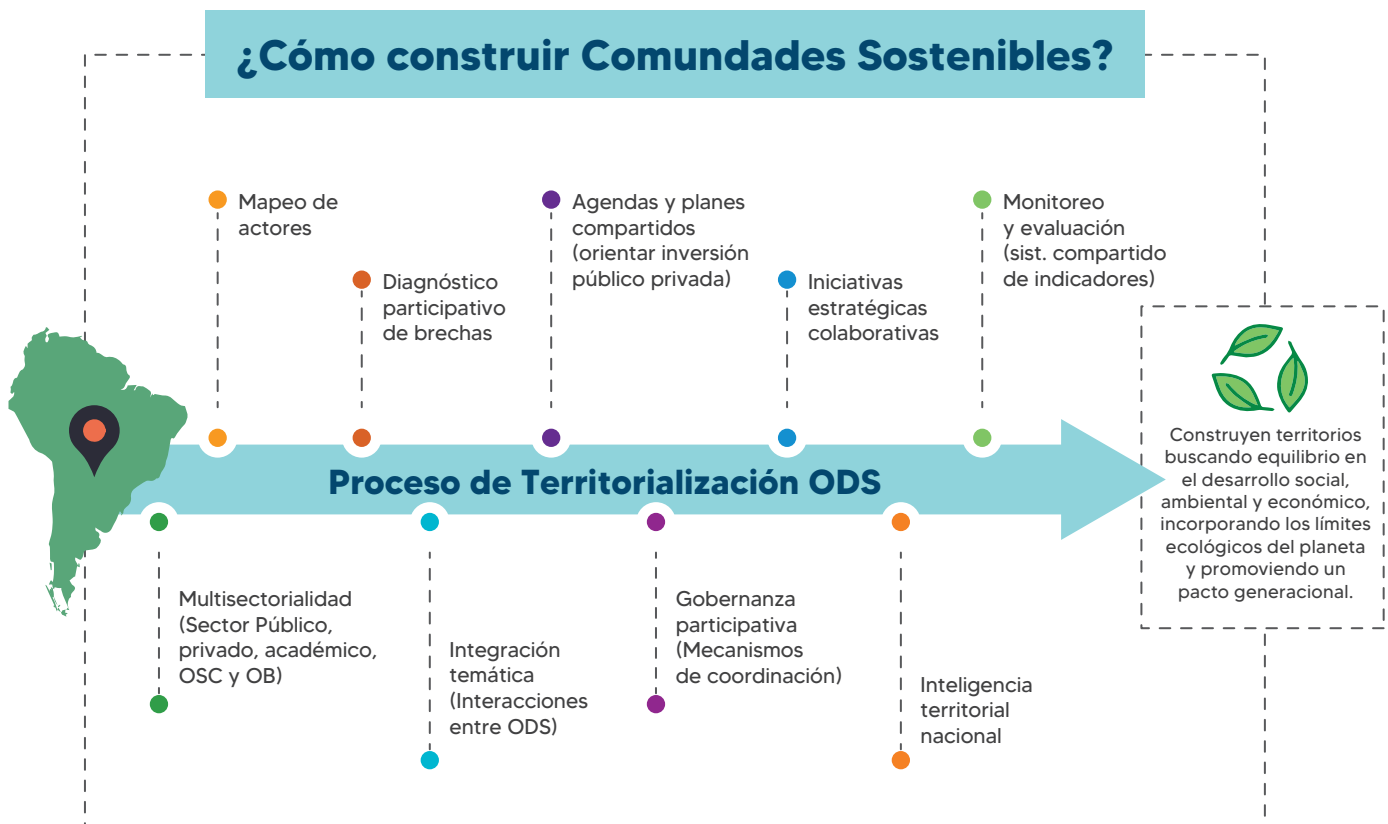
proceso necesariamente implica transferir el poder y la responsabilidad a las comunidades y actores locales, reconociendo su capacidad para identificar soluciones efectivas y su conocimiento invaluable sobre los desafíos y las soluciones viables para el desarrollo sostenible en sus territorios. Este enfoque garantiza que las acciones de desarrollo sean apropiadas y relevantes para las comunidades, y que se aborden los problemas específicos que enfrentan.



La localización o territorialización de los ODS posibilita la construcción de comunidades sostenibles en los territorios, lo que se puede ver descrito en la figura 3. Durante estos procesos participativos se trabaja de forma multisectorial, identificando a todos los actores que componen el territorio; se promueven lineamientos a través de diagnósticos participativos, se identifican prioridades teniendo en cuenta el marco

integrado de los ODS, se proponen agendas y planes de desarrollo compartidos, se integran procesos de fortalecimiento de la inteligencia territorial y se establecen indicadores compartidos para monitorear y evaluar el progreso. Todo esto se debe realizar en torno a los ejes del desarrollo sostenible explicados en la sección anterior; eje económico, social y medioambiental.

Figura 3:
¿Cómo construir Comunidades Sostenibles?



Fuente: Elaboración propia en base a "Territorios socialmente responsables", por Lotero, 2019.



1.3 América Latina:

avances y desafíos en relación con la Agenda 2030

En la región de América Latina y el Caribe se han desarrollado grandes avances en la consecución de los ODS, pero también enfrentan múltiples desafíos. Un importante avance es la institucionalización de la Agenda 2030 a través de la creación de organismos, tanto del orden nacional como subnacional. Para el año 2020, 32 de los 33 países de la región habían establecido un mecanismo institucional encargado de la implementación y el seguimiento de los ODS (CEPAL, 2022), estando solo Surinam al debe con esta tarea. Un segundo avance importante es la medición del cumplimiento de metas, indicadores y series estadísticas. Gracias a los esfuerzos de la comunidad estadística a nivel internacional, regional y nacional,

se ha logrado contar con información más abundante y de mejor calidad, lo que incluye un creciente número de series y puntos en el tiempo que permiten proyectar los objetivos hacia 2030⁹.

En relación con las metas particulares de los ODS registradas por la CEPAL, que están plasmadas en la tabla 2, se visualiza que el 25% de las metas se han alcanzado o es muy probable que se alcancen en la meta actual y un 48% va en la dirección correcta pero el avance es aún lento (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2022), y la tendencia de los indicadores es más o menos similar.

Tabla 2:

Metas particulares de los ODS registradas por la CEPAL

Metas e indicadores ¹⁰	La tendencia se aleja de la meta.	La tendencia es correcta pero el avance es demasiado lento para alcanzar la meta.	La meta se alcanzó o es probable que se alcance con la tendencia actual.
Indicadores	27%	42%	31%
Metas	27%	48%	25%

Fuente: Resumen de los gráficos del informe “Una década de acción para un cambio de época”, por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2022.

⁹ Aunque existen disparidades en los datos disponibles para dar seguimiento a la Agenda 2030, se observa una escasez particular en los datos relacionados con el ODS 5, el ODS 11 y el ODS 16, lo que puede dificultar la implementación de mecanismos de monitoreo completos.

¹⁰ Metas: Son los objetivos específicos establecidos en la Agenda 2030 de las Naciones Unidas. Cada uno de los 17 ODS tiene una serie de metas asociadas que se deben alcanzar para lograr el objetivo general.

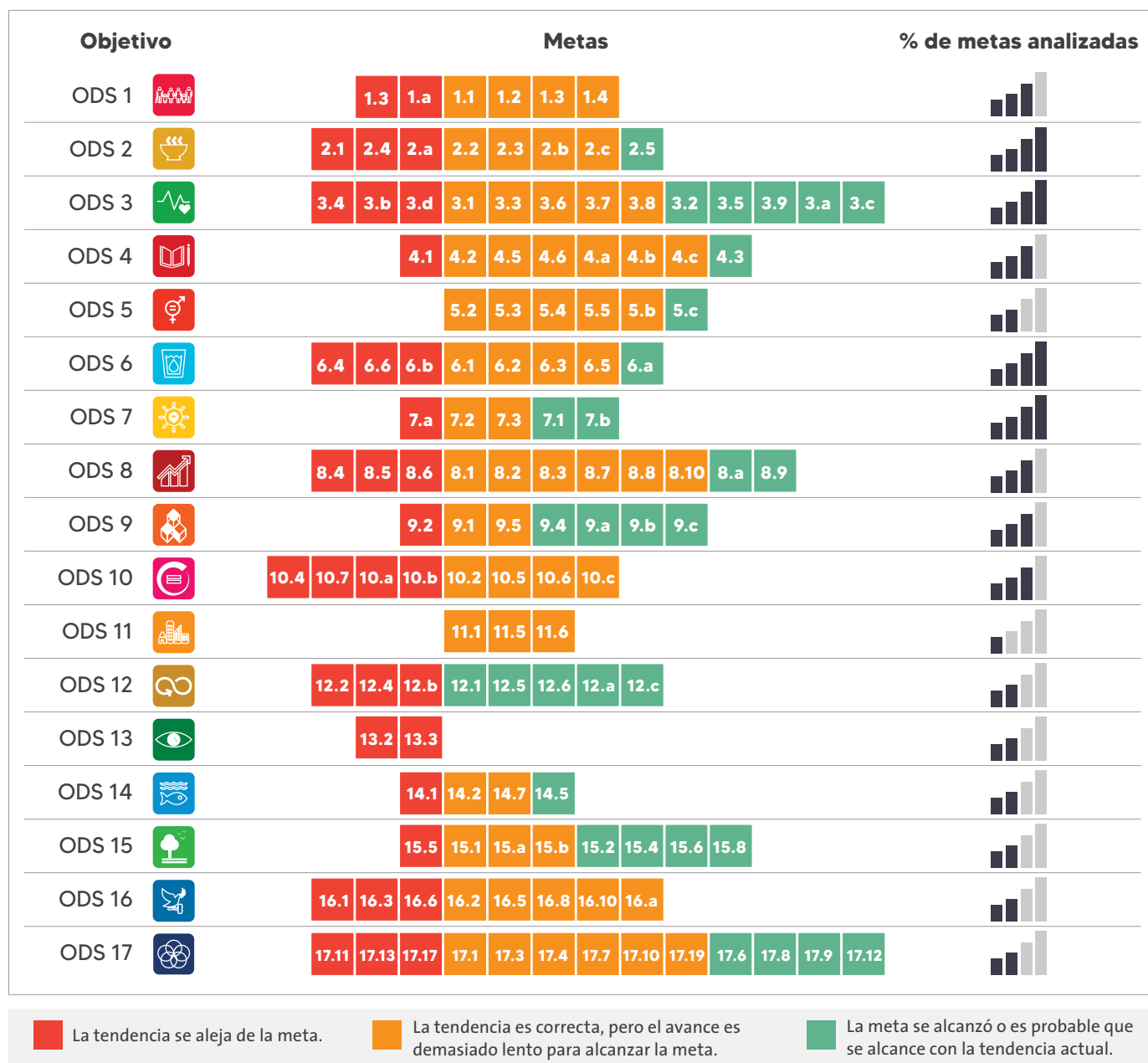
Indicadores: Son medidas específicas utilizadas para evaluar y medir el progreso hacia las metas de los ODS. Los indicadores proporcionan información objetiva y cuantificable sobre el estado o el cambio de una situación particular.



Es importante destacar que, de acuerdo con la información disponible en América Latina, el nivel de cumplimiento de los ODS es heterogéneo dentro de la región. Tal como muestra la figura 4, se pueden ver distintos niveles de avance en la concreción de ODS.

Se han logrado avances significativos en varios ODS, en particular en el ODS 3 (salud y bienestar), el ODS 9 (industria, innovación e infraestructura), el ODS 15 (vida de ecosistemas terrestres) y el ODS 17 (alianzas para lograr los objetivos).

Figura 4:
Niveles de avance en la concreción de ODS



Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).



No obstante, persisten desafíos en otros ODS. El ODS 1 (eliminación de la pobreza), ODS 2 (hambre cero), el ODS 6 (agua limpia y saneamiento), el ODS 8 (trabajo decente y crecimiento económico), el ODS 10 (reducción de las desigualdades), el ODS 12 (ciudades y comunidades sostenibles) y el ODS 16 (paz, justicia e instituciones sólidas) presentan un progreso más limitado, con un cumplimiento por debajo del 50% de sus metas para 2030.

Dentro del análisis de progreso que ha hecho la CEPAL, se describe un progreso favorable en políticas relacionadas con la equidad de género, el agua y saneamiento, el acceso universal a servicios energéticos, la inversión en infraestructura energética, el turismo sostenible, la ayuda al comercio, las industrias limpias y sostenibles, la infraestructura resiliente, el desarrollo de tecnologías nacionales, el acceso a Internet y a las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC).¹¹

Entre los principales desafíos se encuentra la persistente desigualdad económica y social. A pesar de los esfuerzos realizados, América Latina sigue siendo una de las regiones más desiguales del mundo en términos de distribución de ingresos, acceso a servicios básicos y oportunidades. En línea con esto, la crisis de la pandemia de COVID-19 ha exacerbado aún más los desafíos en torno a la desigualdad para la región. La emergencia sanitaria ha tenido graves repercusiones sociales y económicas, afectando especialmente a los grupos más vulnerables. La contracción económica, el aumento de la pobreza y el desempleo, y la interrupción de los sistemas de salud y educación han puesto en peligro los avances logrados en los ODS y han generado nuevas brechas y desafíos para su consecución.

Además, los factores geopolíticos y económicos, tanto a nivel regional como global, influyen en los desafíos que enfrenta América Latina en la consecución de los ODS. La falta de transparencia y rendición de cuentas en los gobiernos puede obstaculizar los esfuerzos para lograr los ODS y la corrupción también afecta negativamente la confianza de la población en las instituciones y puede socavar la implementación efectiva de políticas y programas destinados a promover el desarrollo sostenible. La volatilidad económica, los cambios en los precios de los productos básicos, la migración y las tensiones políticas, pueden afectar negativamente los esfuerzos para lograr un desarrollo sostenible y equitativo en la región.

En torno al medioambiente, la fragilidad y la vulnerabilidad ambiental también representan un desafío significativo para América Latina. La región alberga una amplia diversidad de ecosistemas, pero también enfrenta problemas ambientales como la deforestación, la degradación de los recursos naturales, la contaminación y el cambio climático. Estos desafíos ambientales tienen un impacto directo en la capacidad de la región para alcanzar los ODS relacionados con la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible.

En resumen, existen grandes avances y desafíos, lo que requiere progresar de manera más rápida en un modelo de desarrollo sostenible. Todas las partes interesadas deben redoblar los esfuerzos para realinear las políticas y las acciones, de modo de acercarse al cumplimiento de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, sobre todo en el caso de las metas que han sido particularmente afectadas por la sucesión de crisis.

¹¹ También se pronostican buenos resultados en metas relacionadas con la promoción de consumo y producción sostenibles, reducción de desechos, prácticas corporativas sostenibles, ayuda en I+D para el desarrollo sostenible en países en desarrollo, subsidios a combustibles fósiles, conservación de zonas costeras y marinas, gestión sostenible de bosques, conservación de ecosistemas montañosos, utilización de recursos genéticos, prevención de especies exóticas invasoras, cooperación internacional en ciencia y tecnología, fortalecimiento de capacidades relacionadas con TIC, entre otros.



1.4 Acelerar y coordinar acciones para cumplir las metas de la agenda 2030

Teniendo en cuenta los desafíos en el avance de los ODS en América Latina, es importante reconocer que además de redoblar esfuerzos, se requiere un trabajo conjunto y coordinado de todos los actores involucrados: gobiernos, sector privado, actores locales y la comunidad internacional. Solo mediante una colaboración efectiva y una responsabilidad compartida podremos avanzar hacia un desarrollo sostenible y alcanzar los objetivos establecidos en la Agenda 2030.

Los ODS se han convertido en un lenguaje común que facilita el diálogo y la colaboración entre actores diferentes. En ese sentido, la Agenda 2030 es un referente legítimo para todos los sectores, lo cual facilita la identificación de propósitos y agendas compartidas, la alineación de actores y el diseño de estrategias de acción colectiva, para trabajar en los principales desafíos de un territorio.¹²

Por un lado, los actores gubernamentales desempeñan un papel fundamental en la implementación de los ODS. Son responsables de establecer políticas y marcos regulatorios que promuevan el desarrollo sostenible y faciliten la integración de los ODS en las agendas nacionales. Además, deben asignar recursos financieros adecuados, establecer mecanismos de monitoreo y evaluación, y promover la colaboración entre diferentes niveles de gobierno para asegurar una implementación efectiva de los ODS. Por otro lado, están los actores no estatales, como las empresas, las organizaciones de la sociedad civil, las organizaciones

filantrópicas y los ciudadanos. Estos actores desempeñan un papel fundamental en la implementación de los ODS a nivel nacional y subnacional, ya que poseen un conocimiento profundo de las necesidades y desafíos locales. Su participación, empoderamiento y capacidad de incidencia son cruciales para lograr un desarrollo sostenible inclusivo y equitativo.

El sector privado ha jugado un papel importante en la implementación de los ODS. La Red Global de Pacto Global ha promovido la alineación de los negocios en torno al cumplimiento de los ODS. Las empresas, las grandes corporaciones, tienen la capacidad de generar empleo, impulsar la innovación, movilizar recursos financieros considerables y especialmente de adoptar prácticas empresariales sostenibles, integrando los ODS en su estrategia empresarial y asumiendo un enfoque de responsabilidad social corporativa.

Además, es esencial contar con la colaboración y el apoyo de los actores internacionales. Los organismos internacionales, las agencias de desarrollo, las organizaciones no gubernamentales a nivel global y regional pueden proporcionar asistencia técnica, financiamiento y compartir buenas prácticas. La cooperación internacional y la solidaridad global son fundamentales para abordar los desafíos transfronterizos y promover el intercambio de conocimientos y experiencias entre los países.

¹² <https://cefs.uai.cl/assets/uploads/2022/12/aprendizaje-para-la-accion-m1-el-valor-de-los-ods-para-promover-comunidades-sostenibles-1.pdf>



Dentro del conjunto de actores centrales para contribuir a acelerar el cumplimiento de los ODS se encuentran las **organizaciones filantrópicas**, que pueden desempeñar un papel clave en la consecución de la Agenda 2030 y el fortalecimiento de comunidades sostenibles. En América Latina la filantropía institucional es un fenómeno creciente en América Latina y de gran importancia por su apoyo a causas sociales, ambientales y culturales. El término «filantropía institucional» se refiere a los aportes privados orientados a fines públicos y canalizados a través de entidades filantrópicas. Estas constituyen un subsector del amplio mundo de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC). Además, cuentan con un sistema de gobierno propio y una estructura de operación, pero se diferencian en que tienen una fuente estable y permanente de ingresos, mientras que las demás OSC necesitan buscar continuamente recursos para sus programas (Aninat, 2019, p).

La Agenda 2030 es una “oportunidad estratégica para que las organizaciones filantrópicas mejoren su desempeño social y ambiental”, como bien lo señalan Rey-García y Dal Magro en su interesante análisis sobre las fundaciones comunitarias de Canadá, pero

para que esta oportunidad se realice se requiere, como se analiza en ese mismo documento, utilizar los ODS como una herramienta que se incorpora en la definición de los problemas y desafíos territoriales, en la identificación de objetivos y en el diseño de estrategias. Es decir, si se quiere incorporar los ODS para avanzar en una “filantropía transformadora”, es importante no limitar su uso a la fase de reporte y difusión de estrategias que fueron diseñadas sin tener en cuenta los ODS (Rey-García & Dal Magro, 2021).

Estas organizaciones pueden brindar diferentes tipos de apoyo, contribución y soporte a las comunidades y organizaciones territoriales. En primer lugar, las organizaciones filantrópicas desempeñan un papel importante al proporcionar conocimientos técnicos y experiencia en áreas específicas; pueden compartir buenas prácticas, herramientas y enfoques innovadores que han demostrado ser efectivos en otros contextos, lo que permite a las comunidades y actores locales acceder a recursos y conocimientos que pueden contribuir a la implementación de los ODS.



II. Roles de la Filantropía

En la localización de los ODS

Como se describió en la sección anterior, la localización de la Agenda 2030 para promover comunidades sostenibles requiere de la participación y colaboración de los diversos actores del territorio, para establecer de manera conjunta un diagnóstico sobre los principales desafíos para avanzar en el desarrollo sostenible, una visión de largo plazo del territorio, una ruta de acción para lograr las metas propuestas y un sistema de monitoreo sobre los avances y dificultades del proceso. La filantropía institucional en América Latina ha contribuido en cada uno de estos aspectos, de acuerdo con lo que hemos constatado a lo largo del proyecto “Localizar los ODS para promover comunidades sostenibles”.

En este proyecto hemos documentado diversos casos, en los cuales la filantropía institucional ha jugado un importante papel para hacer posible la localización de la Agenda 2030. Su participación ha contribuido a movilizar recursos, fortalecer capacidad, convocar y sensibilizar actores, reportar y medir avances y promover la colaboración entre diferentes actores, fortaleciendo así los esfuerzos para lograr un desarrollo sostenible a nivel local. Al trabajar en conjunto con las comunidades, las organizaciones filantrópicas han desempeñado un papel catalizador en el proceso de localización, impulsando un cambio significativo y duradero en la implementación de los ODS.

El análisis de los diferentes roles que han jugado los actores filantrópicos y empresariales ilustran las funciones y potenciales papeles que pueden tener en la región, para acelerar los procesos de implementación

de los ODS. En esta sección de la guía buscamos ofrecer un abanico de posibilidades para que las fundaciones y empresas profundicen, con sus programas de inversión social, su papel en el desarrollo de comunidades sostenibles teniendo como marco la Agenda 2030. Se describen e ilustran con casos de la región, diversas formas de incorporación de los ODS de fundaciones, que hicieron de la Agenda 2030 una oportunidad estratégica para transformar su operación, para contribuir de mejor manera a la construcción de comunidades sostenibles.

La exposición se realizará explicando e ilustrando los diferentes roles o funciones de la gestión interna o externa de las fundaciones, en las cuales incorporan los ODS. En general, las fundaciones a las que haremos referencia utilizan los ODS para varios roles, pero para esta guía hemos decidido describir los roles de manera separada, para que sea más claro el abanico de potenciales que tienen las fundaciones y empresas en el desarrollo de comunidades sostenibles, al trabajar en el marco de la Agenda 2030. La manera como cada una de las fundaciones a las que hacemos referencia integra las diferentes funciones, se puede analizar en los casos que documentamos y nos sirvieron para escribir esta sección de la guía.¹³

Entre estos roles se puede destacar: **convocar** diferentes sectores para pensar de manera coordinada sus aportes al territorio, teniendo en cuenta la Agenda 2030; **diagnosticar** los activos, actores y brechas en el territorio para priorizar desafíos prioritarios y desarrollar agendas y soluciones compartidas; **planear**

¹³ Los casos están disponibles en <https://cefis.uai.cl/ods/#casos>



intervenciones orientadas a solucionar los problemas prioritarios del territorio; **implementar** de manera colaborativa los programas y proyectos diseñados; **articular** los actores del territorio en diferentes momentos del trabajo territorial, e invertir recursos financieros para hacer posible los programas y proyectos; **fortalecer** las capacidades individuales, colectivas y del ecosistema para que los actores puedan realizar los cambios que se proponen; **medir** las brechas y los avances en el bienestar del territorio para aprender y replantear las estrategias cuando sea

necesario; **incidir** en las políticas públicas y en actuaciones de los diferentes actores para poder generar las condiciones y la alineación necesaria entre diversos actores para el trabajo colaborativo, y **reportar** sobre los procesos, logros y aprendizajes de lo realizado.

Veamos a continuación estos roles con algunos ejemplos que ilustran lo que diversas fundaciones y empresas están haciendo en la región.





2.1 Convocar a los actores del territorio para trabajar juntos en el marco de la Agenda 2030

Convocar a los diferentes sectores de un territorio (empresas, gobierno, organizaciones de la sociedad civil y academia) para poner los ODS en la agenda y buscar formas de trabajo colaborativo, es una importante tarea que diferentes fundaciones han realizado en América Latina.

El capital social y legitimidad ante los diferentes actores empresariales, sociales y gubernamentales que suelen tener las fundaciones filantrópicas en la región, les facilita la realización de esta tarea.

Un buen ejemplo de esta labor de convocatoria es el realizado por Proantioquia, una fundación colombiana, creada en 1975 por un grupo de empresarios del Departamento de Antioquia, con el propósito de promover y liderar iniciativas estratégicas para lograr un desarrollo sostenible con equidad.

Una de las iniciativas estratégicas promovida por Proantioquia, en alianza con otros actores de departamento, es Antioquia Sostenible, la cual buscó alinear a los actores del sector público, social y empresarial del territorio para localizar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a nivel regional y subregional y establecer rutas colectivas de desarrollo con los actores claves para alcanzar la sostenibilidad de los territorios.

El primer ejercicio que adelantó Antioquia Sostenible en 2016 fue la conformación de una comunidad de aprendizaje.

La gran capacidad de convocatoria de Proantioquia permitió que en ese ejercicio participaran 400 personas, representantes de 100 organizaciones de la región, tanto de empresas, organizaciones de la sociedad civil, academia y gobierno.

Si bien, varios de los participantes venían trabajando previamente en temas de sostenibilidad, la comunidad de aprendizaje fue central para generar confianza y voluntad para trabajar de manera colaborativa en torno a la Agenda 2030¹⁵.

¹⁵ <https://cefis.uai.cl/assets/uploads/2023/05/caso-merced-quertaro-final.pdf>





2.2 Diagnosticar y planear en los territorios, para priorizar desafíos y desarrollar agendas y soluciones compartidas

La experiencia de las organizaciones filantrópicas en trabajo con enfoque territorial es amplia. Existe en la región un amplio número de fundaciones que han estado centradas en promover comunidades sostenibles en sus territorios. Varias de estas fundaciones han usado los ODS para realizar diagnósticos, mapeos de actores y análisis de oportunidades que contribuyan al diseño de planes territoriales. Un muy buen ejemplo de esta labor es la realizada por la misma Proantioquia en su iniciativa Antioquia Sostenible, como parte del proceso de desarrollo de las Rutas Subregionales.

Los 125 municipios del Departamento de Antioquia se agrupan en nueve subregiones y en varias de estas subregiones, Proantioquia ha apoyado el desarrollo de Rutas Subregionales. Cada Ruta tuvo particularidades para adaptarse a los contextos, pero en términos generales todas se crearon siguiendo tres momentos: la elaboración del marco situacional, el análisis del ecosistema de actores, identificación de proyectos estratégicos y priorización de oportunidades (Antioquia Sostenible, 2020). Siempre los ODS estuvieron incorporados.





Para el primer momento de elaboración del marco situacional, la iniciativa desarrolló una metodología para comprender la dinámica social, económica y ambiental de la subregión, a través de un análisis documental (estudios, informes, noticias e investigaciones), basado en indicadores alineados con los ODS. Con la información se construyó una matriz para cada dimensión de los ODS y siguiendo esa misma lógica, se identificaron retos y oportunidades para cada una de las dimensiones (Antioquia Sostenible, 2020).

El mapeo de los actores públicos y privados de cada subregión también se realizó en clave de ODS, buscando entender el aporte actual y las oportunidades futuras de los actores territoriales para trabajar de manera articulada y colaborativa en torno a la Agenda 2030.

La priorización de los retos a nivel de los municipios y la subregión, igualmente se realizó en base a los ODS. Esto se hizo a través de talleres con actores claves, identificados previamente en el mapeo y tuvieron tres objetivos complementarios: definir de forma participativa una visión territorial inclusiva, sensibilizar a los actores en la Agenda 2030, buscando su apropiación social, e identificar los principales retos territoriales y promover el trabajo mutiactor y entre municipios, en torno a proyectos estratégicos (Antioquia Sostenible, 2020).

Las visiones que se crearon a nivel de la subregión y de los municipios, con los insumos entregados en los talleres, fueron centrales para avanzar en los ODS a nivel territorial y para fomentar las alianzas, tanto entre organizaciones sociales y empresas, como con los gobiernos locales¹⁶.

Otra fundación mexicana también ha utilizado los ODS para varios tipos de diagnóstico. Nos referimos a la Fundación del Empresariado Yucateco AC (FEYAC), una fundación comunitaria creada en 2009 por empresarios del Estado de Yucatán, México. FEYAC ha sido un actor clave para la promoción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), tanto a nivel de la Península de Yucatán, como del Estado de Yucatán y sus municipios. El desarrollo sostenible y la Agenda 2030 han sido su brújula. FEYAC ha incorporado los ODS en todos sus programas y ha tenido una labor de liderazgo para promoverlos entre empresarios y organizaciones de la sociedad civil, así como para articular esfuerzos con los gobiernos y trabajar de manera conjunta en torno a la Agenda 2030.

FEYAC, junto a otras fundaciones de la región, fueron parte del Consejo Estatal de la Agenda 2030 de Yucatán, un órgano colegiado para vincular y articular acciones en torno a los ODS entre el gobierno estatal, los gobiernos municipales, la sociedad civil y el sector académico. Este consejo, con apoyo de la Cooperación Alemana (GIZ), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), y la Universidad Centro de Investigación y Docencia Económica (CIDE), jugó un importante papel para incorporar de manera transversal el enfoque de los ODS al Plan Estatal de Desarrollo de Yucatán (PED), a nivel de objetivos, metas, indicadores, líneas de acción y presupuesto (Gobierno del Estado de Yucatán, 2020).

¹⁶ <https://cefis.uai.cl/assets/uploads/2022/12/caso-antioquia-sostenible-final-2.pdf> - <https://noticias.uai.cl/podcast/antioquia-sostenible-colaboracion-para-articular-los-ods/>



Un aspecto importante en la incorporación de los ODS en Yucatán fue su priorización, siguiendo una metodología para determinar cuáles de los ODS eran los “aceleradores” del desarrollo sostenible, los que se identificaron siguiendo tres procesos. El primero, la aplicación de un “análisis estructural para saber cuáles tenían mayor impacto y correlaciones positivas en presencia de los demás”. El segundo fue la realización de mesas de consulta en el contexto de la elaboración del Plan de PED 2018-2024, en las cuales participaron 123.000 personas para priorizar los ODS. Y el tercero, “la aplicación del modelo de Inferencia de Política Pública (IPP)”, para identificar los “indicadores que podrían acelerar el desarrollo de Yucatán y asignar el presupuesto de manera que responda eficientemente a las prioridades estatales” (Gobierno del Estado de Yucatán, 2020).

A nivel de sus propios programas, FEYAC también ha utilizado los ODS para el diagnóstico de los territorios. Es el caso del Programa de Intervención Comunitaria Integral y Participativa (PICIP), creado en 2015. Desde su origen se diseñó con un enfoque de desarrollo sostenible con alta participación comunitaria, en el cual se busca la interacción entre temas ambientales, económicos y sociales, y tiene como eje central la

participación comunitaria. Se desarrolla en diferentes territorios de la península de Yucatán y se diseña siguiendo los mismos pasos metodológicos, pero adaptándose al contexto, historia y necesidades de cada uno de los territorios.

Los ODS están presentes en cada una de las cinco fases del programa (diagnóstico comunitario integral; priorización de problemáticas, necesidades y oportunidades; diseño e implementación del programa; fortalecimiento de grupos de base, y la salida de la comunidad (FEYAC, 2022) y se utilizan como un norte o brújula. El PICIP busca incidir en 12 ODS de forma integrada, es decir, no trata a los ODS como una lista separada de objetivos, sino que los vincula de manera integral.

La integralidad en las líneas de acción y en la forma de concebir los ODS es uno de los aspectos más interesantes del programa. Cada uno de los territorios donde se implementa establece un conjunto de áreas y líneas de acción para responder a las principales problemáticas identificadas por la comunidad, pero estas áreas, al igual que los ODS, se conciben de forma integral¹⁷.

¹⁷ <https://cefis.uai.cl/assets/uploads/2022/12/caso-feyac-final-2.pdf> - <https://noticias.uai.cl/podcast/feyac-promoviendo-los-ods-en-yucatan/>



2.3 Articular y conectar actores, para implementar acciones colectivas en torno al desarrollo sostenible

La labor de establecer puentes, conectar diferentes tipos de actores y promover el trabajo colaborativo es una característica muy prominente en el mundo fundacional latinoamericano. La Fundación Corona ilustra muy bien esta función de articulación de actores en su trabajo con la Red de Ciudades Cómo Vamos. La Fundación Corona fue creada en 1963 por la familia Echavarría Olózaga y desde año hasta el presente ha sido fiel a su visión de ser “líder en el desarrollo de modelos innovadores, integrales, replicables y sostenibles”. Uno de estos modelos innovadores, es el ‘Cómo Vamos’. La red conformada por varios de estos programas, la Red de Ciudades Cómo Vamos (RCCV) de Colombia, ha incorporado desde 2016 la territorialización de los Objetivos

de Desarrollo Sostenible (ODS) para promover ciudades sostenibles.



El modelo Cómo Vamos inició en Bogotá en 1998, con una alianza entre Fundación Corona, el principal periódico del país (El Tiempo), y la Cámara de Comercio de Bogotá. En 2010, la Pontificia Universidad Javeriana se incorporó como socia del Programa. El propósito de los Cómo Vamos es “desarrollar gobiernos efectivos y transparentes y ciudadanías más informadas, responsables y participativas”, a partir de procesos de seguimiento y evaluación de la calidad de vida de la ciudad y el cumplimiento de los planes de desarrollo de las ciudades. El éxito del Cómo Vamos en Bogotá generó amplio interés de otras ciudades por replicar el modelo, por lo cual fue necesario documentarlo, sistematizarlo y establecer los procedimientos metodológicos para su transferencia. En los procesos de transferencia, Fundación Corona apoya a los equipos de las ciudades con recursos económicos y con acompañamiento técnico, legal y financiero, así como con la estructuración de la gobernanza. Desde el año 2005, el Cómo Vamos ha sido replicado en 20 ciudades capitales y 42 municipios de Colombia, y en ciudades de 14 países de América Latina.



Una vez que varias ciudades colombianas habían adoptado el modelo Cómo Vamos, Fundación Corona en 2013 apoyó la creación de la Red de Ciudades Cómo Vamos (RCCV) con recursos financieros, un equipo técnico y continuo acompañamiento. Este apoyo se mantiene hasta el presente, para el desarrollo de la misma Red como para sus programas. En 2022 la RCCV agrupaba 21 programas Cómo Vamos, en los que participan 42 municipios, entre los que se encuentran 15 ciudades capitales.

A raíz de la aprobación de la Agenda 2030 en 2015, la RCCV y Fundación Corona inician un proceso de

reflexión sobre la forma de involucrar los ODS. Una tarea que los llevó un año más tarde a la puesta en marcha de la estrategia de territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en las ciudades de Colombia y a trabajar sus programas y procesos de articulación en torno a los ODS. De acuerdo con María Fernanda Cortés, coordinadora técnica de la RCCV, *“lo que hacen los ODS es alinearnos a todos en términos de una agenda común, y eso estratégicamente para un Cómo Vamos y particularmente para la Red, es muy importante porque nos permite hablar con un lenguaje común y nos facilita la acción o la cercanía con los gobiernos locales”*.¹⁸

2.4 Fortalecer capacidades para trabajar con los ODS

Las organizaciones filantrópicas en la región combinan el apoyo financiero a las OSC con el no financiero. Este apoyo no financiero se orienta al fortalecimiento de capacidades de sus donatarias y en los casos del trabajo con enfoque territorial, al fortalecimiento de capacidades de diferentes actores del territorio para hacer posible el trabajo colaborativo. En los años recientes, algunas asociaciones de fundaciones y también fundaciones han desarrollado programas de formación y acompañamiento para facilitar la adopción de la Agenda 2030 y fortalecer las capacidades de trabajar con los ODS. Un interesante caso de este tipo de programas es el de la Alianza de fundaciones comunitarias de México, Comunalía, creada en 2011 y

conformada actualmente por 17 fundaciones comunitarias con presencia en 16 estados del país.

Desde 2021, Comunalía ha promovido dos iniciativas complementarias vinculadas a los ODS. Inició con Signos Vitales y un año más tarde con el programa Construyendo un futuro sostenible con fundaciones comunitarias en México. Signos Vitales se centra en dotar de herramientas a las fundaciones comunitarias para que profundicen el conocimiento de sus comunidades y mejoren el proceso de toma de decisiones basados en los resultados del análisis. La identificación de los temas se establece en el marco de los ODS (Comunalía, 2022).

¹⁸ Entrevista a María Fernanda Cortés, coordinadora técnica de la Red de Ciudades Cómo Vamos. Septiembre 14, 2022.

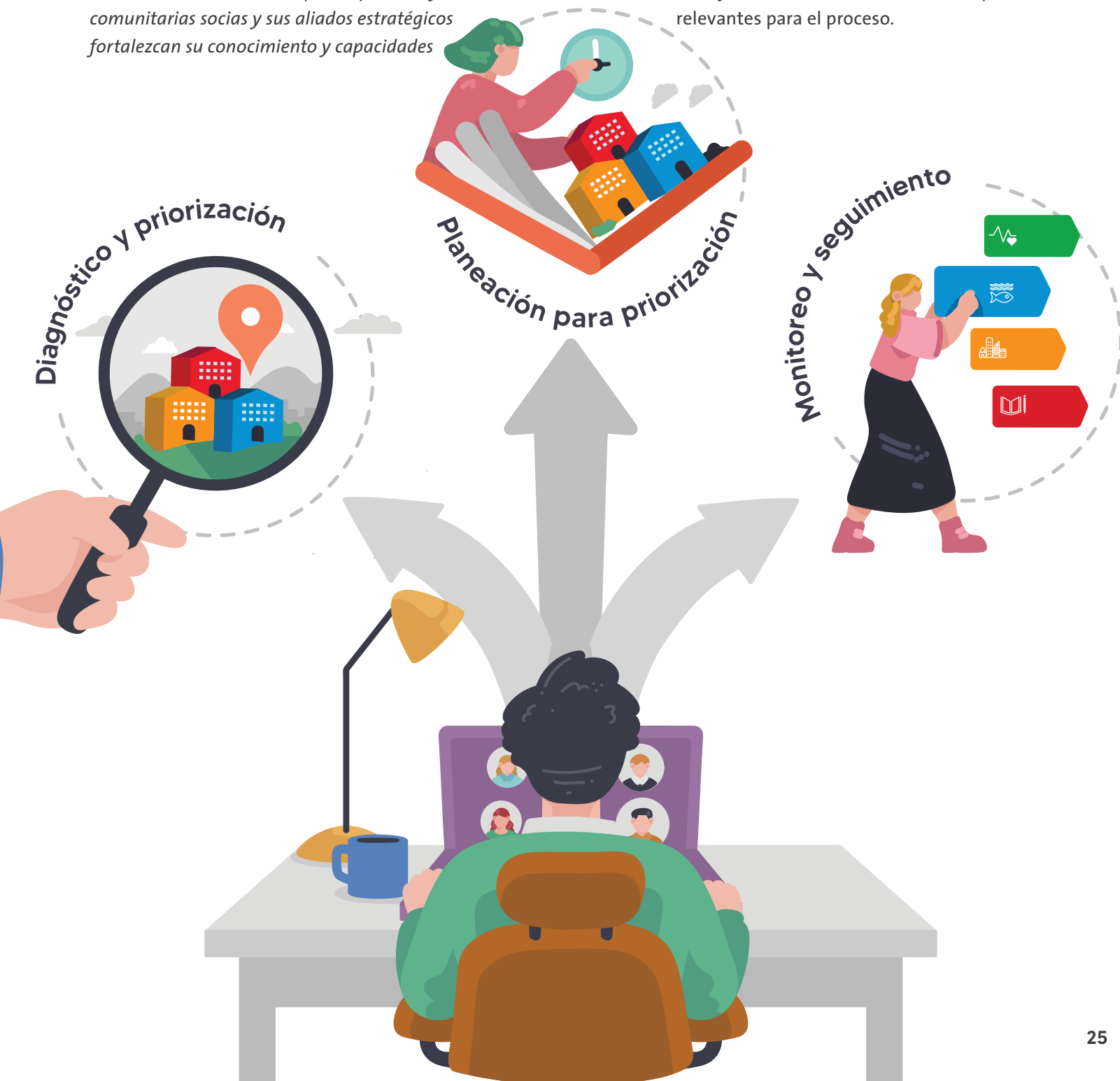
<https://cefis.uai.cl/assets/uploads/2023/05/caso-ods-fundacin-corona.pdf>

<https://noticias.uai.cl/podcast/estrategia-de-territorializacion-de-los-ods-de-la-red-de-ciudades-como-vamos/>



Construyendo un futuro sostenible con comunidades comunitarias en México es un programa que busca apoyar a las fundaciones en su proceso de adopción de los ODS, teniendo en cuenta sus trayectorias y ofreciendo diferentes caminos en este proceso. Este programa tiene como propósito el “proveer las herramientas necesarias para que las fundaciones comunitarias socias y sus aliados estratégicos fortalezcan su conocimiento y capacidades

para contribuir en la implementación, monitoreo, seguimiento y socialización de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible en sus comunidades”. La iniciativa contempla actividades de formación y acompañamiento, apoyo financiero para proyectos que vinculen los ODS a las estrategias de las fundaciones, y fortalecimiento de alianzas que sean relevantes para el proceso.





Estas dos iniciativas de Comunalía son un buen ejemplo del papel que puede tener una asociación de fundaciones para facilitar y acelerar la adopción de los ODS entre sus miembros¹⁹.

A raíz de las iniciativas de Comunalía, una de las fundaciones participantes, la Fundación Merced Querétaro (FMQ), está actualmente desarrollando un programa de formación sobre ODS para OSC en su área de influencia. La FMQ lanzó una convocatoria a las OSC, colectivos y redes, con el fin de ofrecerles un

proceso formativo que les permitiera profundizar en las opciones para aportar a la Agenda 2030. Dieciocho OSC se interesaron y participaron del programa, el cual se llevó a cabo entre enero y marzo de 2023. El objetivo fue *“equipar a las organizaciones con las herramientas necesarias que les permitan fortalecer su conocimiento y capacidades para contribuir en la implementación, monitoreo, seguimiento y socialización de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible en sus comunidades”* (Fundación Merced Querétaro, 2023).

El proceso formativo se organizó en los siguientes cinco módulos

- 1. Introducción a la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible.**
- 2. La labor de las OSC en el desarrollo de la Agenda 2030.**
- 3. Alineación, monitoreo y seguimiento para el logro de la Agenda 2030.**
- 4. Monitoreo de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible.**
- 5. Estrategias de visibilización para la aceleración de las acciones por los ODS²⁰.**

¹⁹ <https://cefs.uai.cl/assets/uploads/2023/05/caso-comunalia-final.pdf>

²⁰ <https://cefs.uai.cl/assets/uploads/2023/05/caso-merced-queretaro-final.pdf>



Otra tarea importante para el trabajo de generación y fortalecimiento de capacidades, es el diseño y difusión de herramientas para la localización de los ODS. Como parte de su línea de fortalecimiento de capacidades para sus miembros, la Asociación de Fundaciones Familiares y Empresariales de Colombia (AFE) diseñó una guía para facilitar la incorporación de los ODS. Esta guía denominada “*Uso y aplicación de los objetivos de desarrollo sostenible. Guía práctica para las fundaciones*”, tiene como propósito facilitar la adopción de los ODS en el propósito, objetivos estratégicos y líneas de acción de las fundaciones. Para esto, proporciona un marco conceptual sobre el desarrollo sostenible y un conjunto de ejercicios prácticos para que los ODS puedan ser incorporados en la gestión de las fundaciones²¹.

Teniendo como herramienta a la guía, AFE en Colombia ha realizado diversos talleres para facilitar la incorporación de los ODS por parte de las fundaciones y fortalecer las capacidades de adopción de la Agenda 2030 a nivel de las fundaciones y sus proyectos, así como por parte de las organizaciones que trabajan con las fundaciones en los territorios²².

Por su lado, la Fundación Corona y la Red de Ciudades Cómo Vamos diseñaron un toolkit o caja de herramientas enfocada en las metas del ODS 11 (ciudades y comunidades sostenibles), pero con una visión integral de la Agenda 2030, para facilitarle al conjunto de los actores locales el establecimiento de una ruta de acción para cada uno de los territorios.

El toolkit es de acceso público vía internet y contiene herramientas para diferentes fases del proceso de territorialización. Estas herramientas están clasificadas de acuerdo con tres grandes fases del proceso de desarrollo territorial:

1) Diagnóstico y priorización. Para esta fase ofrece herramientas tales como: matriz de incorporación de metas en planes de desarrollo, matriz de ponderación de la importancia de las metas, orientaciones para la construcción de líneas de base.

2) Planeación para la implementación. Para esta fase tiene opciones para diversos aspectos. Entre ellos: mapeo de actores, matriz de impacto cruzado de las metas, planeación por escenarios, teoría de cambio, gobernanza para la implementación y coordinación de la acción colectiva.

3) Monitoreo y seguimiento. Finalmente, para esta fase ofrece una guía muy completa para elaborar reportes locales voluntarios, que analizamos en la siguiente sección.

Junto a las herramientas, la caja contiene un conjunto de buenas prácticas internacionales para cada uno de los indicadores del ODS 11²³.

21 <https://afecolombia.org/uso-y-aplicacion-de-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible-guia-practica-para-las-fundaciones/>

22 <https://afecolombia.org/la-afe-promueve-la-alineacion-de-sus-fundaciones-con-los-ods/>

23 <https://6265e5aao4eci.site123.me/>



2.5 Medir y generar información

sobre los avances de los indicadores y metas de los ODS

Los sistemas de información en clave de ODS son fundamentales para que los territorios cuenten con los elementos básicos de análisis sobre la situación y las brechas en relación con el desarrollo sostenible, y posteriormente para monitorear los avances o retrocesos en relación con las metas priorizadas. Contar con información actualizada a nivel de los territorios es una tarea compleja, que suele requerir

de entidades con alta capacidad técnica y recursos, por lo cual los programas de fundaciones con alcance nacional o asociaciones de fundaciones pueden tener un

papel activo en esta tarea. Ese es el caso de la Fundación Corona en Colombia y su apoyo para la creación de un sistema de información en clave de ODS para las principales ciudades del país. Igualmente, otras fundaciones han tenido un papel clave en el desarrollo de sistemas de información, como Proantioquia a nivel del Departamento. A continuación, un breve resumen de estas iniciativas.





Desde los inicios de Antioquia Sostenible, los aliados de la iniciativa propusieron el desarrollo de un sistema de información con indicadores que permitieran la medición de los ODS a nivel del departamento y las subregiones. En el 2016, la iniciativa desarrolló la línea de base y con la información recopilada produjeron el primer reporte de indicadores de desarrollo sostenible. Dos años más tarde, produjeron un nuevo reporte sobre cada uno de los ODS, a nivel de Antioquia y con comparaciones con los indicadores a nivel nacional. Para entender el comportamiento de los ODS en el tiempo, analizaron información anual de seis años (2013-2018). Para un buen número de indicadores también se contó con información sobre las subregiones, pero para otros, especialmente los relacionados con la dimensión *Planeta*, la información a nivel subregional era inexistente o limitada.

Un desafío con el sistema fue la presentación de la información de manera sencilla y orientada a la acción. Para esto, la iniciativa diseñó un cuadro de seguimiento con los indicadores vinculados a la Visión Antioquia Sostenible 2030, de manera que se pudiera entender los avances y limitaciones en el tiempo en el desarrollo de la visión. Este “tablero de control”, fue fundamental para especificar el tipo de aportes que deberían hacer los diferentes niveles de gobierno, las organizaciones sociales y las empresas en su trabajo a nivel territorial²⁴.

Al igual que en Antioquia Sostenible, el diseño de una herramienta de información en clave de ODS para las ciudades de Colombia, fue central en la estrategia promovida por la Fundación Corona y la Red de Ciudades Cómo Vamos (RCCV). El diseño de esta herramienta tenía varios desafíos. Entre ellos, priorizar las metas e indicadores relevantes para las ciudades colombianas, estandarizarlos y adaptarlos al contexto local, recopilar la información y diseñar una plataforma confiable de acceso público y de uso

amigable que les permitiera a los actores locales contar con información pertinente y desagregada sobre los ODS en sus ciudades y que a la vez fuera útil para monitorear los avances o retrocesos de la Agenda 2030.

Esta herramienta cuenta con tres atributos claves:

- 1) La **identificación** de metas territoriales.
- 2) La recopilación de **información histórica** desde 2004 y actualizada sobre el comportamiento de los indicadores para cada una de las metas.
- 3) Presentación de la **información actualizada** en relación a las sendas territoriales establecidas, con una semaforización que permite visualizar el comportamiento histórico anual dentro de un rango que vaya de la no aceptabilidad, al desempeño sobresaliente, pasando por un desempeño aceptable.

Una vez definida la batería de indicadores y con una propuesta de los atributos de la herramienta, en una segunda fase se continuó trabajando en la metodología, con apoyo del Centro de Estudios Regionales Cafeteros y Empresariales (CRECE). Se buscó generar una metodología más robusta que no se limitara a proponer las mismas metas nacionales a las ciudades, sino que tuviera en cuenta las metas nacionales como referencia, pero incluyera la historia y situación específica de cada ciudad en la territorialización de las metas y en la trayectoria para alcanzarlas. Y a su vez, se involucran a las ciudades como sistema, cuyas metas, a pesar de estar diferenciadas, contribuyeran a las metas nacionales identificadas para el cumplimiento de la Agenda 2030.

24 <https://cefis.uai.cl/assets/uploads/2022/12/caso-antioquia-sostenible-final-2.pdf> - <https://noticias.uai.cl/podcast/antioquia-sostenible-colaboracion-para-articular-los-ods/>



Teniendo como base esta nueva metodología, en 2020 la RCCV lanza su *dashboard* o tablero de mando online, que permite seleccionar la información de cada ODS e indicadores para cada ciudad y generar una visualización que presenta el comportamiento histórico anual del indicador desde 2004, y lo compara con las metas proyectadas a 2030. En la visualización se utiliza un semáforo con las sendas de desempeño por rangos, donde el límite inferior o no aceptable aparece en rojo, el punto medio o aceptable en amarillo y el límite superior o sobresaliente aparece en verde²⁵.

Esta plataforma provee de información relevante que facilita la definición de metas para los planes de desarrollo de las ciudades y para su monitoreo más allá de los cuatro años de cada gobierno local²⁶.

Otra iniciativa de medición es la que lidera FEYAC para los Estados de Yucatán, Quintana Roo y Campeche. Con la iniciativa, lo que se proponen es entregar anualmente un informe de los aportes a los ODS por parte de los 81 socios empresariales y de la sociedad civil de la Alianza Peninsular 2030. FEYAC ha sido un actor central para promover las actividades de la Alianza Peninsular 2030 y es la institución encargada de producir el informe colectivo de los aportes de la asociación a los ODS. Para enfrentar el desafío de agregación de información, propio de un informe colectivo, FEYAC diseñó una guía, que tuvo como objetivo estandarizar los indicadores y la manera de reportar sobre ellos, para así poder consolidar un reporte colectivo sobre los aportes directos e indirectos del conjunto de los aliados a cada uno de los ODS.

La guía elaborada por FEYAC establece que los aliados deben reportar los entregables de cada una de las actividades de sus programas o campañas, con sus unidades de medida, los sujetos beneficiarios, los resultados, el ODS principal sobre el que inciden directamente, los ODS sobre los que influyen indirectamente, la comunidad impactada, el número de beneficiarios de la actividad, el período de realización de la misma, el número de colaboradores de la empresa o la asociación civil involucrados en la actividad, el monto de recursos invertidos y las alianzas establecidas para realizar las acciones, con los nombres de cada uno de los aliados (FEYAC, 2022a), buscando con ello facilitar y homogeneizar la recopilación de la información. Con la información dispuesta de dicha forma, FEYAC organiza el reporte.

El informe se divide en cuatro partes. La primera tiene cifras totales sobre el monto de los aportes, los beneficiarios y los voluntarios. La segunda parte es un reporte para cada uno de los 17 ODS, agregando para cada tipo de aporte, las cantidades entregadas por el conjunto de las empresas y asociaciones civiles, y estimando el valor total del monto invertido, personas beneficiadas y voluntarios movilizados para cada ODS. Igualmente, se reporta la incidencia indirecta que cada ODS tiene sobre otros. En la tercera parte se encuentra el listado de empresas y organizaciones participantes, clasificadas por estado. Y en la última se plantean las conclusiones y los desafíos pendientes para avanzar en los propósitos de la Alianza Peninsular (FEYAC, 2022a)²⁷.

25 https://public.tableau.com/app/profile/juanmora/viz/ODS-definitiva_15869683338170/ODS - <https://cefs.uai.cl/assets/uploads/2023/05/caso-ods-fundacin-corona.pdf>

26 <https://noticias.uai.cl/podcast/estrategia-de-territorializacion-de-los-ods-de-la-red-de-ciudades-como-vamos/>

27 <https://cefs.uai.cl/assets/uploads/2022/12/caso-feyac-final-2.pdf> - <https://noticias.uai.cl/podcast/feyac-promoviendo-los-ods-en-yucatan/>



2.6 Elaborar reportes sobre aportes y avances a los ODS

Hacer seguimiento a los programas y reportar sobre los aportes realizados es una práctica adoptada por la mayor parte de las organizaciones filantrópicas. Hacer estos reportes con el marco de los ODS ha sido una práctica que varias fundaciones de la región han adoptado recientemente.

Algunas elaboran reportes sobre sus propios aportes a los ODS, otras, reportes colectivos como el mencionado en la sección anterior que elabora FEYAC sobre los aportes de empresas y organizaciones sociales a los ODS en la península de Yucatán.





Otros ejemplos son los reportes que al comienzo de la iniciativa Antioquia Sostenible hizo sobre los aportes de las empresas y los aportes de las organizaciones sociales. Para esto, realizaron dos ejercicios de mapeo y caracterización de actores, uno sobre organizaciones sociales y otro sobre empresas. El primer ejercicio sobre organizaciones sociales se hizo en 2017 con información de 81 Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESAL) afiliadas a la Federación Antioqueña de ONG (FAONG), la cual pertenece a la Confederación Colombiana de ONG (CCONG). En ese informe se analizaron los aportes de las organizaciones a los ODS, utilizando las diferentes variables, entre ellas: líneas de trabajo y población atendida, territorios donde operan, niveles de inversión, acciones relacionadas y enfoque de intervención por cada ODS. El otro mapeo sobre 14 empresas fue sobre sus contribuciones a los ODS. Este ejercicio se realizó utilizando la herramienta SDG Compass para vincular los indicadores del *Global Reporting Initiative* (GRI) con los ODS²⁸.

Otro interesante ejemplo, es el Reporte Voluntario Local que actualmente está realizando la Fundación Comunitaria de Puerto Rico (FCPR) sobre la situación de los ODS en la isla. Este es un ejercicio que inició la FCPR en el 2022 y espera tener resultado en el 2023. Este tipo de reportes suelen ser realizados por los gobiernos locales, por lo cual es interesante ver que una fundación asuma la tarea de hacerlo. El propósito del reporte es entender la situación de los ODS en Puerto Rico, de manera que los actores tengan la información necesaria para movilizarse y coordinarse en torno al desarrollo sostenible. En el reporte le ponen un importante énfasis al papel de las organizaciones comunitarias en la implementación de la Agenda 2030. Para su elaboración se está recopilando información de diferentes fuentes,

aplicando encuestas y realizando encuentros multisectoriales para identificar áreas prioritarias en el trabajo futuro. Igualmente, se ha diseñado una estrategia de intercambio de conocimiento para conocer buenas prácticas en torno a los ODS y una estrategia de educación y difusión sobre la Agenda 2030²⁹.

Para apoyar la elaboración de reportes a nivel subnacional, la Fundación Corona, conjuntamente con la RCCV, el Departamento Nacional de Planeación y el PNUD, elaboraron una la guía para elaboración de Reportes Locales Voluntarios (RLV). Los RLV son herramientas importantes para que los territorios puedan diagnosticar y reportar el estado de la implementación de los ODS, así como para presentar los desafíos y acciones a seguir para su implementación futura.

La guía presenta una ruta metodológica para elaborar un reporte en un territorio, explicando el significado de la localización territorial de los ODS, los retos que implica esta localización, así como las capacidades y el tipo de gobernanza que se requieren. Igualmente, contiene los pasos y una descripción detallada sobre quién debe presentar la RLV, a quién se presenta, cuándo y cada cuánto, cuáles son los contenidos y cuáles son las fases para su elaboración (preparación, alineación de los ODS con los planes territoriales, priorización de los ODS, selección de indicadores, gobernanza y comunicación abierta).

Para cada una de las fases se presentan casos internacionales que ilustran buenas prácticas y contiene al final una sección con recursos adicionales y herramientas para facilitar el proceso de localización de los ODS³⁰.

28 <https://cefis.uai.cl/assets/uploads/2022/12/caso-antioquia-sostenible-final-2.pdf> - <https://noticias.uai.cl/podcast/antioquia-sostenible-colaboracion-para-articular-los-ods/>

29 <https://fcpr.org/puerto-rico-acoge-el-dialogo-sobre-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible/> - <https://www.youtube.com/watch?v=x4E5N9L-tQo>

30 <https://www.fundacioncorona.org/es/biblioteca/documentos-tecnicos/guia-para-la-elaboracion-de-reportes-locales-voluntarios-para-las>



2.7 Incidir en políticas públicas para promover los ODS

Las fundaciones combinan sus roles de servicios, desarrollo de programas innovativos, articulación, apoyo a OSC, con la incidencia en políticas públicas y colaboración con gobiernos nacionales y locales. En la región existen interesantes casos de incidencia en diferentes campos temáticos. Esta función también la están ejerciendo en torno a los ODS, promoviendo procesos de incidencia en políticas públicas y otros tomadores de decisiones para que se incorporen los ODS y así les faciliten la tarea a los actores territoriales. Un buen ejemplo de esta labor es el de Proantioquia, con sus procesos para generar un sistema de información a nivel del gobierno departamental.

Como se señaló en otra sección, Proantioquia desarrolló un sistema de información en clave de ODS, el Sistema de Información Antioquia Sostenible (SIAS). Este sistema fue fundamental para la dinámica de la iniciativa, pero tenía varios desafíos de información para algunos ODS. Por ejemplo, para 12 de los 17 ODS no contaba con datos a nivel municipal y subregional y para 5 ODS no tenía información a ningún nivel. De estos últimos, 4 eran ODS de la dimensión *Planeta* (producción y consumo responsable, acción por el clima, vida submarina y vida de ecosistemas terrestres).

La estrategia de Proantioquia para afrontar estos desafíos fue promover la construcción de un sistema de información departamental para las subregiones, gerenciado por la Gobernación de Antioquia, que

contara con el apoyo del sector privado, academia, organizaciones sociales y la cooperación internacional. Después de unos años de trabajo colaborativo, la Gobernación de Antioquia diseñó su propio sistema para hacer seguimiento a los ODS: *“el Tablero de avance de los ODS en Antioquia”*. En este tablero es posible encontrar información para un amplio grupo de los indicadores de los ODS, con su comportamiento anual desde 2016 y en muchos casos desagregado por subregiones. También establece la meta para 2030 y el porcentaje de avance del indicador. Antioquia Sostenible se ha mantenido en continua comunicación con el equipo de la Gobernación y existe un intercambio de doble vía para alimentar los dos sistemas de información³¹.

La Red de Ciudades Cómo Vamos ha sido también un actor clave para la incorporación de los ODS en los planes de desarrollo, diseñando estrategias para involucrar a los actores locales en la Agenda 2030 y en el monitoreo de los avances. Manizales es un ejemplo interesante, pues quien fue la Directora del Programa Manizales Cómo Vamos, pasó posteriormente a liderar la secretaría de planeación de la ciudad, desde donde lideró el diseño de la estrategia de territorialización *“Manizales en clave de ODS”*. De acuerdo a la secretaria *“toda la inspiración y motivación de esta estrategia nació de la experiencia del Cómo Vamos y lo que hicimos con RCCV”*³². Esta estrategia contiene una propuesta para establecer una visión prospectiva de la ciudad en el marco de la Agenda 2030, mecanismos de seguimiento a los

³¹ <https://cefis.uai.cl/assets/uploads/2022/12/caso-antioquia-sostenible-final-2.pdf> - <https://noticias.uai.cl/podcast/antioquia-sostenible-colaboracion-para-articular-los-ods/>

³² Entrevista realizada por María Fernanda Cortés, coordinadora técnica de la Red de Ciudades Cómo Vamos, a Natalia Escobar, ex directora de Manizales Cómo Vamos. Octubre 12, 2022.



avances de las metas de la Agenda, acciones para acelerar la implementación de los ODS en colaboración con el sector privado y las organizaciones de la sociedad civil, creación de un fondo de becas para incentivar a estudiantes de maestría al desarrollo de proyectos para avanzar con los ODS, y por último, promueve la promoción de espacios de diálogo que conduzcan a la creación de una gobernanza multisectorial, orientada a la gestión de la Agenda.

Pereira es otro ejemplo de ciudad que ha elaborado un Reporte Local Voluntario. Este lo hizo en 2022 la alcaldía de Pereira, con el apoyo del Stockholm Environment Institute y la participación del Programa Pereira Cómo Vamos, entre otras instituciones. En este reporte se da cuenta del proceso de incorporación de los ODS en los planes de desarrollo,

que inició con el Plan 2020-2023 y se está profundizando actualmente con un ejercicio de análisis de la contribución a los ODS de cada una de las líneas estratégicas y programas de la ciudad, el cual derivó en una priorización de ODS. Estos ejemplos son expresión del propósito de la RCCV de promover rutas de acción en las ciudades donde participen los diversos actores locales en el desarrollo de la Agenda 2030.

Otra manera como las fundaciones han incidido en políticas públicas, es a través de su participación en las estrategias de gobernanza creadas para promover y hacer seguimiento de los ODS en nivel subnacional. En varios países de la región se han creado este tipo de instancias, con la participación de actores representativos de diferentes sectores para promover los ODS en el territorio, coordinar acciones, hacer





seguimiento y en muchas ocasiones también para liderar la elaboración del Reporte Voluntario Local. Participar en estas instancias, es un rol importante para los actores filantrópicos por el potencial que tienen para difundir los ODS, promover iniciativas colaborativas en torno a la Agenda 2030, y hacer seguimiento a los avances de la Agenda en los territorios donde tienen presencia.

La participación de FEYAC en este tipo de entidades, conocidas en México como los Órganos de Seguimiento e Instrumentación (OSI) de la Agenda 2030, es un buen ejemplo del rol de incidencia. La arquitectura institucional para difundir y hacer seguimiento a los ODS se empezó a construir en México en 2017, con la creación del Consejo Nacional de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, un espacio multiactor con representación del gobierno federal y estatal, el sector privado, la academia y la sociedad civil. Un año más tarde se constituyó el Consejo Estatal de la Agenda 2030 de Yucatán, igualmente un órgano colegiado para vincular y articular acciones en torno a los ODS entre el gobierno estatal, los gobiernos municipales, la sociedad civil y el sector académico.

FEYAC fue invitada a participar en el Consejo Estatal en representación del sector empresarial del Estado, por su papel de liderazgo en la promoción de la responsabilidad social y la sostenibilidad. El Consejo Estatal se apoyó en 5 comités especializados y 3 órganos municipales de seguimiento a la Agenda 2030. Tres de los cinco comités especializados tuvieron como presidente a un representante de una fundación. FEYAC presidió el Comité de Desarrollo Económico Sostenible e Inclusivo, la Fundación Haciendas del Mundo Maya el de Desarrollo Social Integral, y la Fundación Elefante Verde, el de Sostenibilidad Ambiental. Los otros dos comités, tuvieron como presidentes a representantes de

entidades de gobierno. El director regional del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) para el Comité Técnico, y el director del Instituto de Desarrollo Regional y Municipal para el Comité Regional (Gobierno del Estado de Yucatán, 2020).

Este consejo, con apoyo de la Cooperación Alemana (GIZ), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), y la Universidad Centro de Investigación y Docencia Económica (CIDE), jugaron un importante papel para incorporar de manera transversal el enfoque de los ODS al Plan Estatal de Desarrollo de Yucatán (PED), a nivel de objetivos, metas, indicadores, líneas de acción y presupuesto (Gobierno del Estado de Yucatán, 2020).

Este consejo fue también el encargado de elaborar el Reporte Subnacional Voluntario de Yucatán, uno de los primeros reportes voluntarios sobre ODS realizado en México, en el cual se informa sobre las labores del Consejo Estatal, el grado de avance de cada uno de los ODS.

A nivel de la ciudad de Mérida, capital del Estado de Yucatán, también se creó en 2020 un órgano de seguimiento e instrumentación (OSI) de los ODS, en el que FEYAC participa activamente, junto a otras fundaciones y universidades. Al igual que en el caso del OSI de Yucatán, el de Mérida jugó un importante papel en el proceso de priorización de los ODS y en su incorporación al Plan Municipal de Desarrollo (PMD). El PMD tiene al desarrollo sostenible como uno de sus ejes transversales, junto al respeto a los derechos humanos, la gobernanza y participación ciudadana, la resiliencia, la accesibilidad universal, y la transparencia y rendición de cuentas. Las acciones y avances de los ODS están contenidos en la primera revisión local voluntaria producida en 2021 (OSI Mérida, 2021).



Conclusión

América Latina ha logrado avances significativos en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030, pero la pandemia y las crisis socioeconómicas han incrementado los desafíos para cumplir las metas restantes. En este contexto, la filantropía institucional ha desempeñado un papel importante en la promoción de los ODS, y al igual que otros actores, necesita desarrollar propuestas para acelerar el cumplimiento de las metas de la Agenda 2030.

El proyecto "Localizar los ODS para promover comunidades sostenibles", realizado por el Centro de Filantropía e Inversiones Sociales (CEFIS) de la Universidad Adolfo Ibáñez (UAI), con el apoyo de la Fundación Charles Stewart Mott Foundation, busca entender los aportes y desafíos de la filantropía institucional en la región con respecto a los ODS. A través de la documentación de casos destacados, podcasts y espacios de aprendizaje colaborativo, se ha generado conocimiento sobre el valor de la Agenda 2030 y las estrategias implementadas por las fundaciones para promoverla.

La presente guía, como producto de este proyecto, describe los conceptos básicos que orientan la iniciativa; la importancia de avanzar hacia comunidades sostenibles, teniendo en cuenta sus dos componentes clave: el territorio y los actores que lo componen y, por otro, el desarrollo sostenible.

Además, muestra el amplio potencial de la filantropía institucional para promover la Agenda 2030. La primera sección enfatiza un llamado a la acción de todos los actores para acelerar la localización de los ODS y lograr sus metas e indicadores. La segunda sección ejemplifica los diversos papeles de las organizaciones filantrópicas, demostrando cómo un número importante de fundaciones en la región está jugando diversos tipos de roles para incorporar los ODS en sus organizaciones y difundirlos en los territorios donde trabajan. Estos roles y otros más que puedan realizar las fundaciones en la región, serán clave para acelerar el desarrollo de la Agenda 2030 en la segunda fase de su implementación.

En resumen, es fundamental que todos los actores, incluyendo las organizaciones filantrópicas, redoblen sus esfuerzos para acelerar el desarrollo de la Agenda 2030. La filantropía institucional tiene un papel clave en este proceso, y los ejemplos presentados en esta guía demuestran su capacidad para promover los ODS. Para lograr una implementación exitosa de la Agenda, es necesario aprovechar el potencial de las fundaciones y fomentar la colaboración entre los diferentes actores de la sociedad. Solo a través de un compromiso conjunto podremos alcanzar un futuro sostenible y equitativo para América Latina y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible



Bibliografía

- Alcaldía de Pereira. (2022). *Reporte Local Voluntario 2022*. Pereira.
- Antioquia Sostenible. (2018). *Reporte empresarial de Antioquia en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Medellín.
- Antioquia Sostenible. (2019a). *Organizaciones sociales de Antioquia: acción en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Informe 2019*. Medellín.
- Antioquia Sostenible. (2020). *Medición y territorialización de los ODS en Antioquia*. Medellín.
- Antioquia Sostenible. (2020). *Ruta Cartama Sostenible*. Medellín.
- ASPY 2030. (2016). *El acuerdo para la sustentabilidad de la Península de Yucatán*. Mérida.
- Calle, J. A. (2018). *Antioquia sostenible: un modelo para dinamizar la sostenibilidad territorial*. Medellín: Universidad Pontificia Bolivariana.
- Castillo, A. M. (2007). *Territorios Socialmente Responsables*. Málaga.
- CEPAL. (2022). <https://agenda2030lac.org/estadisticas/avance-regional-metas-ods.html>. Obtenido de <https://agenda2030lac.org/estadisticas/avance-regional-metas-ods.html>
- Cities Alliance. (2015). *Sustainable Development Goals and Habitat III: Opportunities for a Successful New Urban Agenda*. Adelphi and Urban Catalyst.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2022). *Una década de acción para un cambio de época*. Santiago.
- Comunalía. (2022). *Manual Signos Vitales*.
- Comunalía. (2022a). *Manual Signos Vitales. Fase Piloto 2021-2022*. Monterrey.
- Departamento Nacional de Planeación, Fundación Corona, Red de Ciudades Cómo Vamos y PNUD. (2021). *Guía para elaborar Reportes Locales Voluntarios (RLV) en Colombia*. Bogotá.
- FEYAC. (2021). *Alianza Peninsular 2030. Quinto Informe de Avances de la Alianza por la Sostenibilidad de la Península de Yucatán 2030. 2021*. Mérida.
- FEYAC. (2022). *Informe de actividades 2021*. Mérida.
- FEYAC. (2022). *PICIP. Programa de desarrollo comunitario de base. Desarrollo sustentable. Presentación PPT*. Mérida.
- FEYAC. (2022a). *Guía práctica para reportar avances. Alianza Peninsular 2030*. Mérida.



Fundación Corona, Red de Ciudades Cómo Vamos y PNUD. (2016). *Estudio de línea de base de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en las ciudades colombianas*. Bogotá.

Fundación Merced Querétaro. (2022). *Decálogo de aprendizajes – Congreso Regional: Construyendo un futuro sostenible*.

Fundación Merced Querétaro. (2023). *Convocatoria y bases para la participación en el proceso formativo y de alineación al desarrollo sostenible y los ODS*.

GIZ. (2016). *Cómo implementar los ODS en las ciudades - Un manual introductorio para quienes trabajan en el ámbito del desarrollo urbano sostenible*. Sustainable Development Solutions Network - A global initiative for the United Nations.

GIZ. (2021). *Territorial Approaches for Sustainable Development. Stocktaking on Territorial Approaches - Experiences and Lessons*. Bonn.

Gobierno del Estado de Yucatán. (2020). *Informe Subnacional Voluntario. Yucatán 2020*. Mérida.

Grainger-Brown, J., & Malekpour, S. (2019). Implementing the sustainable development goals: A review of strategic tools and frameworks available to organisations. *Sustainability*, 11(5), 1381.

Griggs, D.; Stafford-Smith, M.; Gaffney, O.; Rockström, J.; Öhman, M.C.; Shyamsundar, P.; Steffen, W.; Glaser, G.; Kanie, N.; Noble, I. Sustainable development goals for people and planet. *Nature* 2013, 495, 305–307. [CrossRef] [PubMed]

Hajer, M.; Nilsson, M.; Raworth, K.; Bakker, P.; Berkhout, F.; De Boer, Y.; Rockström, J.; Ludwig, K.; Kok, M. Beyond Cockpit-ism: Four Insights to Enhance the Transformative Potential of the Sustainable Development Goals. *Sustainability* 2015, 7, 1651-1660. <https://doi.org/10.3390/su7021651>

Innove. (2016). *Antioquia Sostenible. Memories of our work in 2016*. Medellín.

Lotero, L. (2019). *Territorios socialmente responsables. Una mirada desde el índice sintético del desarrollo sostenible para los municipios del Departamento de Antioquia-Colombia*. Medellín: Universidad Pontificia Bolivariana.

Naciones Unidas. (2022). <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/>. Obtenido de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/development-agenda/>

OCDE. (2020). *A Territorial Approach to the SDGs*.

OSI Mérida. (2021). *Primera revisión local voluntaria. Alcances y retos de la Agenda 2030 en el Municipio de Mérida*. Mérida.

Red de Ciudades Cómo Vamos, Fundación Corona, CRECE. (2019). *Territorializando los ODS en las ciudades de Colombia. ¿Hacia dónde vamos? (Documento de trabajo)*. Bogotá.



Rey-García, M., & Dal Magro, R. (2021). Walking the Talk on Sustainable Development Goals: The Case of Community Foundations in Canada. *The Foundation Review. Volume 13. Issue 4. Community Leadership and the Sustainable Development Goals (SDG)*. Dorothy A. Johnson Center for Philanthropy at Grand Valley State University, 32-46.

Rey-García, M., & Dal Magro, R. (2021). Walking the Talk on Sustainable Development Goals: The Case of Community Foundations in Canada. *The Foundation Review*, 13(4), 32-46.

Sachs, J. (2015). *La era del desarrollo sostenible. Nuestro futuro está en juego: incorporemos el desarrollo sostenible a la agenda política mundial*. Barcelona: Deusto.

THE SDG PARTNERSHIP GUIDEBOOK: A practical guide to building high-impact multi-stakeholder partnerships for the Sustainable Development Goals, Darian Stibbe and Dave Prescott, The Partnering Initiative and UNDESA 2020.

UN Department of Public Information. UN General Assembly's Open Working Group Proposes Sustainable Development Goals; United Nations: New York, NY, USA, 2012.

United Nations (UN). Report of the Intergovernmental Committee of Experts on Sustainable Development Financing; United Nations: New York, NY, USA, 2014.

United Nations (UN). *The Millenium Development Goals Report*; United Nations: New York, NY, USA, 2015.

Van Tulder, R. *Business and the Sustainable Development Goals: A framework for Effective Corporate Involvement*; Rotterdam School of Management, Erasmus University: Rotterdam, The Netherlands, 2018.

Villar, R. (2015). *Las comunidades sostenibles: nuestro desafío*. RedEAmérica.

Weitz, N., Carlsen, H., & Trimmer, C. (2019). *SDG Synergies: An approach for coherent 2030 Agenda implementation*. Stockholm Environment Institute.

WINGS. *Elevating Philanthropy (2022)*. La filantropía puede ser una solución para hacer realidad la localizaicon.

WWF. Transforma, The Nature Conservancy, Cepei, Red de Ciudades Cómo Vamos, KPMG. (2018). *Informe Luz 2018 sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en Colombia*. Bogotá.

