



CHARLES STEWART
MOTT FOUNDATION

CEFIS

CENTRO DE FILANTROPÍA
E INVERSIONES SOCIALES
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ



EL PROCESO DE ALINEACIÓN A LOS ODS

EL CASO DE LA FUNDACIÓN PUNTA DE MITA



Este caso fue desarrollado por el equipo de investigación del **Centro de Filantropía e Inversiones Sociales de la Universidad Adolfo Ibáñez (CEFIS UAI)**, liderado por **Rodrigo Villar** con el apoyo de **Ximena Veas**, en **2023**. Se enmarca en el proyecto **Localizar los ODS para promover comunidades sostenibles en América Latina**, realizado con el apoyo de la **Charles Stewart Mott Foundation**.



Fotografía: Fundación Punta de Mita

Tabla de Contenidos



Introducción	4
I Participación de Fundación Punta de Mita en programas de Comunalía orientados a la adopción de los ODS	5
II El proceso de alineación a los ODS por parte de la fundación Punta de Mita	8
2.1. El análisis de los signos vitales de la comunidad como base del plan estratégico y del modelo de intervención	8
2.2. La alineación programática de los ODS	10
III Lecciones Aprendidas	12
Trabajos citados	14

Introducción

La Fundación Punta de Mita (FPM) es una fundación comunitaria mexicana que hace parte de Comunalía, la Alianza de Fundaciones Comunitarias de México. Como socia de Comunalía, tuvo la oportunidad de participar en dos iniciativas relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): Signos Vitales y Construyendo un futuro sostenible con las fundaciones comunitarias de México.¹ La participación en Signos Vitales le permitió a la FPM conocer mejor el territorio, establecer un plan estratégico y un modelo de intervención que puso al centro el desarrollo comunitario sostenible.

Sobre esta base, la participación en la segunda iniciativa le facilitó a la fundación la alineación de los ODS con el plan estratégico y el modelo de intervención, y a su vez pudo revisar sus programas para vincularlos de mejor manera a la Agenda 2030. La alineación a los ODS ha sido un proceso paulatino que aún está en marcha y que ha contribuido a transformar la orientación de la fundación y el sentido de su quehacer. En este caso se describe brevemente este proceso de alineación a los ODS y los cambios que ha tenido la Fundación Punta de Mita.

¹ Sobre estas iniciativas se puede consultar el caso elaborado por el CEFIS denominado Comunalía: un ejemplo del papel de una asociación de fundaciones en la aceleración de la adopción de la Agenda 2030. Ver <https://cefis.uai.cl/ods/#casos>



Fotografía: Fundación Punta de Mita

I. Participación de Fundación Punta de Mita *en programas de Comunalia orientados a la adopción de los ODS*

La Fundación Punta de Mita se creó en 2007. El foco territorial de su trabajo es Punta de Mita y la Bahía de Banderas, situadas en la costa mexicana del Pacífico, en el estado de Nayarit. La institución combina en su estrategia el diseño y operación de programas propios con el apoyo a iniciativas de grupos y organizaciones de la región.

Fundación Punta de Mita fue una de las quince fundaciones que crearon Comunalia en 2011. Desde ese año ha sido un miembro activo, que participa en las decisiones de la alianza y en las oportunidades de aprendizaje que ofrece a sus socias. Dentro de estas iniciativas, en 2021 la FPM fue una de las seleccionadas para participar en Signos Vitales y un año más tarde en la propuesta denominada Construyendo un futuro sostenible con las fundaciones comunitarias de México.



Fotografía: Fundación Punta de Mita

Signos Vitales, siguiendo un modelo desarrollado por la Asociación de Fundaciones Comunitarias de Canadá, tuvo como propósito dotar de herramientas a las fundaciones comunitarias para profundizar el análisis de los signos vitales de las comunidades, y promover la participación de los actores locales en la solución de sus principales problemas. En su metodología, los ODS se introducen en el análisis de los temas y desafíos presentes en los territorios (Comunalia, 2022).

En un estudio sobre la alineación de los ODS por parte de las fundaciones comunitarias de Canadá, sus autoras Marta Rey-García y Rosana Dal Magro describen a Signos Vitales como una metodología movilizadora de la comunidad, que va más allá de la recolección de datos. En sus palabras: *“Signos Vitales es más un estilo de liderazgo basado en el conocimiento que una iniciativa de reporte, su aprendizaje es transversal ya que vincula los niveles local y nacional, y va más allá de la recolección de datos para iniciar lo que llama Conversaciones Vitales, que pueden dar forma al cambio en las comunidades. Este proceso creativo de compromiso, y la reciprocidad que genera, quedan plasmados en la idea de sentido de pertenencia. El objetivo es, en última instancia, movilizar el conocimiento de la comunidad para comprender los factores que promueven la pertenencia, y luego utilizar ese conocimiento para trabajar hacia modelos de comunidad más inclusivos y comprometidos en la cocreación entre diversas partes interesadas”* (Rey-García & Dal Magro, 2021).



Fotografía: Fundación Punta de Mita

La segunda iniciativa de Comunalia, Construyendo un futuro sostenible con fundaciones comunitarias en México, es un programa que avanza en la relación con la Agenda 2030, pues busca apoyar a las fundaciones en su proceso de adopción de los ODS, teniendo en cuenta sus trayectorias y ofreciendo diferentes caminos en este proceso.² Comenzó en 2022 y contempló tres etapas. La primera fue la formación en

2) Para profundizar en las iniciativas, propósitos, convocatoria y tipo de apoyo de Comunalia a las fundaciones participantes, ver el caso elaborado por el CEFIS. <https://cefis.uai.cl/ods/#casos>

Fotografía: Fundación Punta de Mita



temas relacionados con la Agenda 2030, combinada con sesiones de intercambio con pares con experiencia en los ODS (ODS en práctica). La segunda etapa consistió en una convocatoria a las fundaciones interesadas, para presentar una propuesta para incorporar los ODS en una o más de algunas opciones sugeridas (dar a conocerlos a las comunidades, fomentar su implementación en iniciativas locales, formar a los aliados en los ODS, alinear los procesos internos con los ODS, o combinando dos o más de las opciones anteriores). La tercera se planteó para fortalecer las alianzas relevantes para el proceso.³

En ambas iniciativas, Comunalía ofreció formación, asesoría individualizada, intercambio entre pares y apoyo económico para realizar los análisis sobre la comunidad y las conversaciones vitales correspondientes, así como para incorporar los ODS en la orientación de la fundación y en sus programas. Para la FPM la participación en estos dos programas ha sido enriquecedora y facilitadora de cambios internos. En palabras de su directora ejecutiva, Alejandra Rivera: *“Para nosotras en un principio fue muy entusiasmante participar en este proyecto, porque era un proceso que ya teníamos en mente: hacer un diagnóstico de nuestra comunidad. Después de esta generación del modelo de intervención estamos pasando a la etapa de planeación estratégica, la verdad es que ha sido un proceso muy enriquecedor. Vivir experiencias así desde fundaciones comunitarias y con apoyo de organizaciones como Comunalía”* (Comunalía, 2021).

³ Para profundizar sobre la iniciativa Construyendo un futuro sostenible con fundaciones comunitarias de México, ver el caso elaborado por el CEFIS. <https://cefis.uai.cl/ods/#casos>

II. El proceso de alineación a los ODS por parte de la fundación Punta de Mita

El proceso de alineación a los ODS en la FPM es resultado de su participación en las dos iniciativas complementarias de Comunalía: Signos Vitales y Construyendo un futuro sostenible con fundaciones comunitarias de México. Gracias a que formó parte de ambas, la Fundación Punta de Mita le dio un nuevo sentido al concepto de desarrollo comunitario sostenible en su plan estratégico y en su modelo de intervención, y actualmente está trabajando en el proceso de alineación de programas a los ODS.

2.1. El análisis de los signos vitales de la comunidad como base del plan estratégico y del modelo de intervención

Una vez formada por Comunalía y con su continua asesoría, FPM inició su primer estudio de Signos Vitales para el conjunto del territorio donde trabaja, pero con énfasis en tres comunidades prioritarias de Punta de Mita: Emiliano Zapata, Corral del Risco e Higuera Blanca. (Fundación Punta de Mita, 2022)⁴ El estudio lo hizo para las cuatro temáticas que para ese momento tenía contempladas en su enfoque programático: salud, educación, desarrollo comunitario y medio ambiente (Fundación Punta de Mita, 2022).

El estudio de Signos Vitales fue el insumo principal para empezar a repensar el modelo de intervención y la estrategia de la Fundación. Al final del informe de Signos Vitales, esto se plantea de la siguiente manera: *“para Fundación Punta de Mita esta*



Fotografía: Fundación Punta de Mita

investigación ha sido un primer ejercicio para conocer la percepción representativa de la comunidad. Asimismo, desde el proceso ha sido un referente para el desarrollo de los programas actuales de la organización. Además, representa un parteaguas para el quehacer de la organización, ya que es el inicio e insumo principal, de la construcción del Modelo de Intervención Social en la que actualmente se está trabajando para posteriormente desarrollar la Planeación Estratégica de los siguientes años (Fundación Punta de Mita, 2022).

Los análisis elaborados a partir de encuestas, entrevistas, revisión de fuentes nacionales y regionales de datos y talleres participativos de Signos Vitales, arrojaron una diversidad de temas a enfrentar en los territorios de acción de la Fundación (migración, degradación medio ambiental, deficiencias en los servicios sociales, problemas de abandono escolar y de oportunidades para los jóvenes),⁵ pero encontraron un problema transversal que posteriormente en el replanteamiento del

⁴ La FPM trabaja en las tres comunidades de Punta de Mita (Corral de Risco, Emiliano Zapata e Higuera Blanca), pero como la principal fuente nacional de información sobre las localidades, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) agrupa a Emiliano Zapata dentro de Corral del Risco. Así, la información cuantitativa se presenta para dos comunidades Corral del Risco e Higuera Blanca (Fundación Punta de Mita, 2022).

⁵ Ver sobre este diagnóstico el informe sobre el nuevo modelo de intervención de la Fundación Punta de Mita (Fundación Punta de Mita, 2022).

modelo de intervención y en la planeación estratégica se ubicó como el central en el árbol de problemas: la desarticulación y la limitada participación social. La formulación textual de este problema central es la siguiente: *“la comunidad de Punta de Mita presenta desarticulación del tejido social y capacidad deficiente de agenciamiento para la acción social”* (Fundación Punta de Mita, 2022).

Ante este diagnóstico de apatía, baja participación y desinterés, la Fundación propuso como misión en su nuevo plan estratégico el *“promover el desarrollo comunitario sostenible en Punta de Mita y la región de Banderas, impulsando el empoderamiento de las comunidades a encontrar soluciones y tomar acciones para el bien común”* (Fundación Punta de Mita, 2022a).

El trabajo de análisis y conversaciones de Signos Vitales le permitió a la FPM establecer una teoría de cambio que supera la perspectiva de áreas relativamente diferenciadas para sus programas (educación, salud, desarrollo comunitario y medio ambiente), y pone en el centro al desarrollo comunitario sostenible, enfatizando que este solamente será posible si las comunidades se empoderan para participar activamente en la orientación de su propio destino y en la búsqueda de soluciones a los problemas comunes del territorio. Esto de manera sucinta y muy clara se establece en la nueva visión: *“Comunidades empoderadas, prósperas y sostenibles”* (Fundación Punta de Mita, 2022a).

En lugar de mantener la separación por los anteriores pilares temáticos (educación, salud, desarrollo comunitario y medio ambiente), lo que se propone ahora con esta nueva teoría de cambio es un enfoque de intervención que trabaje en tres grandes líneas interrelacionadas: personas, articulación social y entorno. Con la primera se propone trabajar en el desarrollo humano y en la formación de habilidades para la

vida; con la segunda se busca promover el sentido de comunidad y facilitar procesos de participación social y articulación de los actores del territorio (gobierno, organizaciones de la sociedad civil, empresas y academia), para lograr objetivos comunes; y con la línea de cuidado del entorno se propone desarrollar programas orientados al cuidado y conservación de la naturaleza y fomentar la apropiación y protección de los espacios públicos (Fundación Punta de Mita, 2022a).⁶ *“En suma, la importancia del desarrollo comunitario sostenible en Punta de Mita y el municipio de Bahía de Banderas, radica en ir tejiendo una red que impulsa el sentido de pertenencia invitando, motivando y comprometiendo a las personas a participar para continuar el ciclo virtuoso en un proceso continuo no solo de solución de necesidades, sino de generación de alternativas, crecimiento y evolución hacia la sostenibilidad de la comunidad y del entorno”* (Fundación Punta de Mita, 2022).

Con este planteamiento estratégico se incorporan principios centrales de la Agenda 2030, como el desarrollo sostenible y la interconexión de temas económicos, sociales y ambientales; el no dejar a nadie atrás, a través del fomento de procesos participativos inclusivos y empoderamiento de los más vulnerables; y la articulación de actores del territorio, a través del establecimiento de propósitos y agendas compartidas (Cruz Martínez, 2022). Como dice Pamela Cruz, coordinadora de Proyectos Especiales de Comunalía, *“a partir de los informes de Signos Vitales están alineando sus áreas estratégicas con los ODS, y ahora lo que están haciendo es una planeación estratégica más acorde a lo que salió de estos informes de Signos Vitales”*.⁷

6) Los objetivos para cada una de las líneas son los siguientes:

- Desarrollo individual: mejorar el desarrollo humano de habitantes de Punta de Mita y la región de Bahía de Banderas.
- Sentido de comunidad: fortalecer el tejido social de las comunidades de Punta de Mita y de la región de Bahía de Banderas.
- Participación social: mejorar las condiciones para la participación y colaboración entre distintos actores de la comunidad de PM que sienten las bases para la gobernanza.
- Cuidado del entorno: Promover la conservación ambiental y el cuidado del entorno en las comunidades de Punta de Mita.
- Extensión Regional: promover al desarrollo comunitario sostenible de la región de Bahía de Banderas (Fundación Punta de Mita, 2022a).

7) Entrevista a Pamela Cruz, coordinadora de Proyectos Especiales de Comunalía. Diciembre 14, 2022.

2.2. La alineación programática de los ODS

Junto al replanteamiento estratégico y del modelo de intervención, la Fundación Punta de Mita está también en el proceso de alineación programática con los ODS.⁸ Como parte de la propuesta presentada a Comunalía para participar en la iniciativa Construyendo un futuro sostenible con las fundaciones comunitarias en México, espera avanzar en 2023 en una estructura programática con componentes alineados a los ODS, incluyendo indicadores de evaluación.



Fotografía: Fundación Punta de Mita

8) Entrevista a Alejandra Rivera, directora ejecutiva de la Fundación Punta de Mita; y Elena Palencia, coordinadora de Apoyo Regional de la Fundación Punta de Mita. Enero 30, 2023.

Un primer paso en este sentido fue el diseño y llenado de una matriz para analizar la alineación de los programas con los ODS que hizo con apoyo de la consultora del programa de Comunalia.

En esta matriz se listan en el eje vertical los 17 ODS, con sus metas específicas e indicadores, y en el horizontal los objetivos de cada una de las líneas propuestas para el desarrollo comunitario sostenible del nuevo plan estratégico de la Fundación Punta de Mita (Fundación Punta de Mita, 2022b). Un primer análisis fue el de correspondencia entre los actuales programas con uno o más ODS. En un segundo momento se analizaron, y se señalaron en la matriz, las áreas de oportunidad para diseñar en el futuro nuevos programas alineados con uno o más ODS y a los objetivos

estratégicos de la Fundación. Actualmente están señaladas las áreas de oportunidad y en el futuro cercano se irán diseñando programas propios o estrategias de inversión social y apoyo a organizaciones de la región para avanzar en estos objetivos.

Dentro de los planes de la FPM se proponen trabajar en el futuro cercano con las organizaciones y actores de su área de influencia, para que estos conozcan la Agenda 2030 y en lo posible alineen sus estrategias y programas a los ODS.

El análisis de la alineación de los programas con los ODS, junto con el replanteamiento del modelo de intervención y el nuevo plan estratégico, le ha permitido a la Fundación Punta de Mita incorporar orientaciones de la Agenda 2030 y avanzar en la alineación programática. Este es un proceso que aún no termina, pero que ya está dando frutos para un quehacer más enfocado al propósito central de la Fundación: el desarrollo sostenible de Punta de Mita y de la región de Bahía de Banderas.

El proceso de cambio de la FPM seguramente seguirá de la mano de Comunalia, pues como dice Alejandra Rivera, *“en el proceso de fortalecimiento institucional, Comunalia ha sido catalizador de crecimiento profesionalizado, con una perspectiva de la comunidad al centro de nuestro trabajo. Hoy, Comunalia es para Fundación Punta de Mita un aliado esencial, una herramienta, soporte financiero, vínculo de colaboración nacional e internacional con otras instituciones y, sobre todo, una mano amiga que nos acompaña en el alcance de nuestras metas, para juntas construir una sociedad más justa y equitativa”*.⁹



Fotografía: Fundación Punta de Mita

9) Entrevista con Alejandra Rivera, directora ejecutiva de la Fundación Punta de Mita. Marzo 2, 2023.

III. Lecciones Aprendidas

La alineación a los ODS es un proceso paulatino, que tiene diferentes puertas para su incorporación. El caso de Fundación Punta de Mita ilustra un proceso específico, con diferentes momentos y grados de incorporación de los ODS en su quehacer institucional. En este caso, a diferencia de otros participantes en la iniciativa de Comunalía,¹⁰ la alineación se inicia con los principios y un enfoque general de la Agenda 2030, los cuales quedan plasmados en el plan estratégico y en el modelo de intervención. En un segundo momento, se inicia una alineación con los programas existentes; y en un tercero, se realizará a nivel de programas futuros que se vinculen a los ODS y contribuyan a los objetivos estratégicos planteados por la fundación.

La alineación a los ODS es relevante en la medida que haga sentido al proceso de transformación de la fundación. La Fundación Punta de Mita, antes de iniciar con la iniciativa Signos Vitales, tenía la voluntad de realizar un diagnóstico y repensar su quehacer institucional. En ese contexto, encuentra en Signos Vitales una metodología muy apropiada para avanzar con sus propósitos. Por otro lado, el marco de los ODS contribuyó al avance del replanteamiento del nuevo enfoque de intervención y sus programas. Alinearse a los ODS ha sido un proceso de adaptar la Agenda 2030 a las necesidades de la Fundación Punta de Mita y enriquecer con esa agenda el proceso de transformación institucional de la fundación.

La alineación institucional a los ODS tiene precondiciones. La incorporación de los ODS en el quehacer institucional requiere un terreno fértil y precondiciones para realizarse (Rey-García & Dal Magro, 2021). El caso de la Fundación Punta de Mita nos ilustra algunas de estas precondiciones. Una de ellas es la disposición a la lectura del entorno para encontrar temas relevantes para la comunidad, apreciar los activos existentes y facilitar el trabajo articulado entre los actores. La metodología de Signos Vitales fortaleció las capacidades de la fundación para orientar su estrategia y programas a partir de una lectura participativa del entorno y para desarrollar conjuntamente soluciones desde las conversaciones vitales. Otra condición es la voluntad por encontrar temas y desafíos transversales en un territorio y superar los silos en el desarrollo programático. Una más es la incorporación del enfoque de desarrollo sostenible, el cual estaba presente en la Fundación Punta de Mita, pero se fortaleció y profundizó a partir de su participación en las iniciativas con Comunalía. Sobre esto, de nuevo vale la pena citar el trabajo de Rey-García y Dal Magro: *“un historial de trabajo comunitario colaborativo y basado en datos sobre cuestiones de sostenibilidad local (implícitas o explícitas), surge como un facilitador clave de la alineación con la estructura de los ODS”* (Rey-García & Dal Magro, 2021).

10) Ver otros ejemplos del proceso de alineación en el caso elaborado por el CEFIS sobre las iniciativas de Comunalía. <https://cefis.uai.cl/ods/#casos>

La incorporación del desarrollo sostenible en la estrategia, como condición para la alineación institucional con los ODS. Para reportar una contribución de una institución a uno o más ODS, o para mapear a los actores del territorio teniendo en cuenta a los ODS, no es necesario que exista una alineación institucional al enfoque de desarrollo sostenible (Rey-García & Dal Magro, 2021). Pero, si se quiere alinear el plan estratégico, el modelo de intervención y los programas de la institución con los ODS, una de las condiciones es poner en el centro del enfoque el desarrollo sostenible, como lo ha hecho la Fundación Punta de Mita. Siguiendo las conclusiones de Rey-García y Dal Magro: *“la adopción de los ODS supone una innovación factible y gradual para las fundaciones comunitarias que ya están comprometidas con el desarrollo sostenible a nivel local”* (Rey-García & Dal Magro, 2021).

La participación en las iniciativas de Comunalía contribuyó a la aceleración de la alineación a los ODS de la Fundación Punta de Mita. El proceso de alineación a los ODS por parte de la Fundación Punta de Mita, se da en el contexto de las iniciativas de Comunalía. Estas crearon un ambiente de aprendizaje colectivo y a su vez de atención y apoyo específico para cada uno de los participantes. Esta combinación de formación compartida, acompañamiento individualizado, intercambio entre pares y apoyo económico fue de gran valor para la Fundación Punta de Mita, y contribuyó a facilitar y a acelerar su alineación a los ODS.

Las herramientas específicas aportadas por Comunalía facilitaron el proceso de alineación a los ODS. Comunalía le dio un importante énfasis en la formación y asesoría al uso de herramientas adecuadas a las necesidades de las fundaciones participantes en sus iniciativas. Por un lado, formó a las fundaciones en el conjunto de herramientas para desarrollar Signos Vitales (encuestas, entrevistas, conversaciones vitales, preparación de reportes) y por otro, apoyó directamente o a

través de los consultores del programa a desarrollar herramientas específicas para las necesidades particulares de la fundación, como en el caso de la matriz para analizar la alineación a los ODS diseñada para la Fundación Punta de Mita. Estas herramientas fueron de gran utilidad para el proceso de adopción de la Agenda 2030.



Fotografía: Fundación Punta de Mita

Trabajos citados

Comunalia. (2022). *Manual Signos Vitales.*

Comunalia. (2021). *Informe anual 2021.* Monterrey.

Fundación Punta de Mita. (2022a). *Planeación Estratégica Fundación Punta De Mita 2022 -2027.*

Fundación Punta de Mita. (2022b). *Marco de referencia para los ODS.*

Fundación Punta de Mita. (2022). *Signos Vitales. Punta de Mita.*

Cruz Martínez, M. P. (2022). *Situating the SDGs in the Work of Community Foundations.* Los Cabos, México: Emerging Leaders International Fellows Program. Center on Philanthropy and Civil Society. The Graduate Center, City University of New York.

Rey-García, M., & Dal Magro, R. (2021). Walking the Talk on Sustainable Development Goals: The Case of Community Foundations in Canada. *The Foundation Review*, 13(4), 32-46.

Fundación Punta de Mita. (2022). *Modelo de intervención. Fundación Punta de Mita.*



EL PROCESO DE ALINEACIÓN A LOS ODS

EL CASO DE LA FUNDACIÓN PUNTA DE MITA

