



CHARLES STEWART
MOTT FOUNDATION

CEFIS

CENTRO DE FILANTROPIA
E INVERSIONES SOCIALES
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ



Aprendizajes para la acción n° 1:

EL VALOR DE LOS ODS PARA
PROMOVER COMUNIDADES
SOSTENIBLES

Aprendizajes para la acción n° 1: El valor de los ODS para promover comunidades sostenibles

En la Cumbre de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas del 25 de septiembre de 2015, los líderes mundiales de 193 países adoptaron la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible, un conjunto de 17 Objetivos para el Desarrollo Sostenible (ODS), orientados a lograr avances concretos en dimensiones sociales, institucionales, medioambientales y económicas para poner fin a la pobreza, superar injusticias y poner freno al cambio climático, estableciendo metas concretas al año 2030. Si bien los 17 ODS y sus 169 metas son un acuerdo entre los estados, convocan también a la participación y el compromiso activo de la sociedad civil y el sector privado.

¿Cuál es el valor de esta agenda global a nivel local?¹ “El objetivo de los ODS es solucionar problemas y desafíos de desarrollo que tienen los territorios, en busca de un desarrollo sostenible”, explica Javiera Troncoso, asesora en políticas públicas del área de Pobreza y Desarrollo Inclusivo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD. De hecho, si bien los ODS son una agenda global, su avance depende en buena medida de su adaptación local, ya que los gobiernos locales, regionales, empresas y las organizaciones de la sociedad civil juegan un papel central en su priorización, implementación y seguimiento. Por otra parte, la articulación de este conjunto de actores a nivel local en torno a los ODS contribuye de manera importante al desarrollo de comunidades sostenibles.²

Una comunidad sostenible es aquella donde los diversos actores del territorio promueven en el largo plazo el desarrollo sostenible de forma participativa, estableciendo estrategias de gobernanza multiactor, fortaleciendo las capacidades de acción colectiva y desarrollando formación de evaluación compartida sobre los avances del territorio.

Para lograr esta comunidad la Agenda 2030 es clave, pues permite generar conexiones entre los diversos niveles territoriales, ya que los ODS entregan un

propósito y lenguaje compartido, para contextos distintos y prioridades territoriales diferenciadas, promoviendo un enfoque común de desarrollo sostenible. Así, los ODS logran conectar los diversos actores en torno a visiones compartidas de desarrollo sostenible, facilitando el trabajo multisectorial para desarrollar una visión cocreada por los actores de diversos sectores, anclada en la realidad local, pero vinculada a una agenda global.

Una comunidad sostenible es aquella donde los diversos actores del territorio promueven en el largo plazo el desarrollo sostenible de forma participativa, estableciendo estrategias de gobernanza multiactor, fortaleciendo las capacidades de acción colectiva y desarrollando formación de evaluación compartida sobre los avances del territorio.

Para ello, es clave que la localización de los ODS se construya a partir de procesos locales existentes, con una visión común que emerge desde los desafíos de los territorios y con una intervención activa de los actores locales. La Agenda 2030 facilita la conversación y la participación de actores de los diferentes sectores, y valida no solamente la importancia de trabajar en torno al desarrollo sostenible, sino de hacerlo de forma conjunta entre actores del sector público, privado, social y académico.

1. Presentación “Localización de los ODS: Impulsar el desarrollo sostenible desde el territorio”. Septiembre 22, 2022.

2. Varios de los argumentos e ideas que se presentan en este documento retoman los aportes de los participantes de la sesión de aprendizaje “El valor de los ODS para promover Comunidades Sostenibles”, realizada en septiembre 22, 2022. Esta instancia es desarrollada por el Centro de Filantropía e Inversiones Sociales, CEFIS, de la Universidad Adolfo Ibáñez de Chile, como parte del proyecto “Localizar los ODS para Promover Comunidades Sostenibles en América Latina”, que cuenta con el apoyo de la Charles Stewart Mott Foundation.

Aprendizajes para la acción nº 1: El valor de los ODS para promover comunidades sostenibles

“Los ODS se revelan como un camino a seguir, una manera de coordinar la comunicación de lo que se está haciendo, la colaboración de los diferentes actores y la medición de impacto para una mejor rendición de cuentas”, sostiene Michael Layton, W.K. Kellogg Community Philanthropy Chair del Johnson Center for Philanthropy, de la Universidad Grand Valley State de Michigan.³

Los ODS son un lenguaje común que permite dialogar entre fundaciones y empresas, gobiernos locales y organizaciones de la sociedad civil (OSC), lo que mejora la relación entre los actores, la forma de trabajar los problemas locales y alcanzar las metas.

El valor de trabajar con los ODS en los territorios

Actores del ecosistema de la filantropía y las inversiones sociales en América Latina identifican el valor de trabajar con los ODS a nivel local, principalmente debido a las siguientes razones:

- *Crean un marco común de entendimiento en torno a objetivos compartidos.*
- *Facilitan la colaboración de diversos actores locales.*
- *Promueven enfocarse en el desarrollo territorial.*
- *Impulsan la inclusión social.*
- *Facilitan la medición de avances.*
- *Conectan lo local con lo global.*

1.- ODS: un marco común de entendimiento en torno a objetivos compartidos

Los ODS son un referente y marco general que ayuda a identificar problemáticas territoriales y trazar un camino en torno a objetivos y metas comunes. Entregan un camino de entendimiento que permite generar conversaciones entre los gobiernos locales, las comunidades, las empresas y las organizaciones locales, para alcanzar los ODS priorizando aquellos más pertinentes para su realidad local.

Los ODS posibilitan, por una parte, profundizar el foco de trabajo de distintos tipos de organizaciones, conectando e integrando las diferentes dimensiones del desarrollo sostenible, esto es, la dimensión social, medioambiental, institucional y económica, identificando oportunidades e interconexiones concretas para abordar estas dimensiones entre iniciativas impulsadas por distintos actores. Por otra parte, los ODS constituyen un marco común de referencia, que permite superar la idea de generar proyectos independientes y aislados para construir una visión conjunta del territorio y trabajar por ello, encontrando soluciones a problemas de un territorio con distintos actores, ya que facilita la creación de alianzas al tener objetivos y metas de trabajo compartidos.

Tal como reflexiona Michael Layton, del Johnson Center for Philanthropy, *“un valor agregado de los ODS es la alineación de actores y de acciones, ya que internamente, por ejemplo, dentro de una fundación comunitaria (de un territorio), la gente que está recaudando fondos está hablando con la gente que está implementando los programas, con los que están entregando recursos, con los que están midiendo los indicadores y los datos, para que todos estén alineados con su Consejo y trabajando en la misma página. Y externamente con sus socios clave, con sus stakeholders, que pueden ser el gobierno local, los donantes, o el PNUD. Y globalmente, porque vale la pena cruzar fronteras y tener conversaciones con actores de relevancia”.*⁴

3. y 4. Presentación “El valor de los ODS para el desarrollo de las comunidades sostenibles”. Septiembre 22, 2022.

Aprendizajes para la acción n° 1:

El valor de los ODS para promover comunidades sostenibles

Es decir, los ODS son un lenguaje común que permite dialogar entre fundaciones y empresas, gobiernos locales y organizaciones de la sociedad civil (OSC), lo que mejora la relación entre los actores, la forma de trabajar los problemas locales y alcanzar las metas. Por una parte, su enfoque hacia metas concretas facilita la participación de actores privados que se enfocan a estándares y objetivos medibles y permite, a su vez, evitar prácticas de greenwashing. Por otra parte, facilita la labor de fundaciones que trabajan promoviendo el desarrollo territorial y les permiten llevar esa responsabilidad social a una estrategia de crecimiento, articulando a los diferentes actores públicos y privados, con una base de criterios compartidos para el análisis de necesidades y la evaluación de los logros. También facilita la entrada de actores privados a la solución de problemas territoriales, con la utilización de estándares y objetivos claros que se acerca al enfoque empresarial.

“Para avanzar en la localización de los ODS básicamente hay cuatro pasos. Primero, un trabajo de sensibilización que implica familiarizarse con los ODS a nivel subnacional en el territorio; segundo la definición local, de identificar los desafíos que son prioritarios de abordar; la tercera es la implementación, emprender acciones públicas y privadas encaminadas a conseguir lo que se ha comprometido; y cuarto el monitoreo, la evaluación y los aprendizajes de la experiencia”, detalla *Javiera Troncoso del PNUD*⁵.

2.- Los ODS facilitan la colaboración de diversos actores locales

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible son una herramienta para la formación de alianzas, que posibilitan que organismos locales como gobiernos, empresas, fundaciones, instituciones, organizaciones de base e individuos se pongan de acuerdo en torno a objetivos y metas compartidas.

Tal como manifiesta *Javiera Troncoso del PNUD*, *“los Objetivos de Desarrollo Sostenible otorgan un lenguaje común y compartido por las distintas entidades que trabajan desde lógicas diferentes, pero con un horizonte o con una hoja de ruta que es compartida y comprendida por todos de la misma manera”*.⁶

Además, los gobiernos locales pueden incorporar los ODS en sus instrumentos de gestión, por ejemplo, para definir sus presupuestos, políticas públicas y monitoreo de las actividades que se realizan. Esta integración facilita la colaboración entre actores, ya que se logra una mayor alineación institucional, lo que facilita el trabajo con otras organizaciones y actores.

Los ODS ayudan a cada persona, organización y sector a identificar su rol dentro del trabajo colectivo, para saber cuál es el aporte que es necesario de cada uno para avanzar en las metas comunes propuestas.

Y permiten tener un lenguaje común que une a diferentes individuos y organizaciones, tomando en consideración las 4 p's: *person, problem, place and process*, generando conexiones entre la diversidad de actores que existe dentro de cada territorio.

Los ODS ayudan a cada persona, organización y sector a identificar su rol dentro del trabajo colectivo, para saber cuál es el aporte que es necesario de cada uno para avanzar en las metas comunes propuestas.

5. y 6. Presentación “Localización de los ODS: Impulsar el desarrollo sostenible desde el territorio”. Septiembre 22, 2022

Aprendizajes para la acción nº 1: El valor de los ODS para promover comunidades sostenibles

3.- ODS: una herramienta para el desarrollo territorial

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible entregan un marco común que tiene el potencial de ser una herramienta muy útil para promover el desarrollo territorial, comprometiendo activamente a actores claves de una comunidad, del sector público, privado y de la sociedad civil. Una condición central para que los ODS sirvan al desarrollo territorial, es pensarlos como una herramienta flexible que debe adaptarse al contexto local, poniendo metas comunes en cada territorio, ubicando las problemáticas locales en su integralidad e interrelación.

La priorización de los ODS de acuerdo a la realidad territorial y su apropiación por parte de cada comunidad permite alinear iniciativas individuales o sectoriales y conectar con otros, comprometer a la comunidad, generar alianzas y guiar un desarrollo más integral, sumando objetivos tanto sociales, como medioambientales y económicos. Así, las personas y participantes de programas de las organizaciones de la sociedad civil que trabajan con los ODS hacen suyas estas metas y buscan formas de transformarlas y modificar su entorno.

4.- Los ODS impulsan la inclusión social

Al tener a los ODS como marco de referencia, la idea de *no dejar a nadie atrás* debe estar presente en todas las fases del trabajo territorial, es decir, en el diagnóstico, la planeación, la implementación y la evaluación.

Dar voz a quienes no suelen tenerla y promover el desarrollo de base es parte fundamental de la Agenda 2030, ya que los ODS permiten identificar problemas presentes en las comunidades que promueven e impulsan la inclusión social. Otro principio de la Agenda

2030, es que gracias a los ODS se promueve la participación de las comunidades, por lo que se debe pasar de un enfoque asistencialista a la participación activa de los actores que forman parte de un territorio, en colaborar en la solución que se busque en el lugar para sus problemas.

Así, desarrollar un trabajo orientado por los ODS permite identificar y agrupar a organizaciones que trabajan en intereses comunes, buscando la participación de los actores públicos, privados y de la sociedad civil, incluidas las organizaciones de base y comunitarias, para que todas las voces estén representadas y, tanto a nivel de proceso como de resultados, nadie quede atrás.

5.- Los ODS facilitan la medición de avances

La agenda que propone los ODS, con una estructura de metas e indicadores concretos, facilita la posibilidad de acordar objetivos y métricas de impacto a nivel de un territorio que convoque a todos los actores a orientar sus acciones y evaluar sus avances, en forma que estos logros sean tangibles. Esta estructura permite evaluar los avances colectivos y comprender con claridad el aporte que cada actor realiza.

En el proceso de priorización de objetivos que debe realizar cada comunidad de acuerdo a su realidad territorial, se puede priorizar una batería de indicadores (de los 231⁷ indicadores en total que propone la agenda), y contar con un marco de medición que facilita convocar a otros actores a sumarse a metas comunes, ya que los objetivos y lo que se busca lograr al final del camino está claro desde el principio, y es posible desarrollar sistemas para evaluar su avance de manera objetiva.

7. Ver: <http://www.chileagenda2030.gob.cl/indicadores/indicador>

Aprendizajes para la acción n° 1:

El valor de los ODS para promover comunidades sostenibles

Los ODS ayudan también a comparar entre territorios las diferencias y entregan la oportunidad de medición común a estos distintos territorios, generando una herramienta útil, por ejemplo, para el trabajo de las fundaciones territoriales.

Finalmente, los ODS son también una herramienta que posibilita la articulación de agendas particulares de sostenibilidad de empresas, o de distintos actores con la Agenda 2030, entendiendo cómo se contribuye no solo a nivel local, sino también a metas de los países, como a metas a nivel global.

se ha mencionado, cuando se activan a nivel de un territorio, los ODS entregan un marco que facilita articular alianzas (ODS 17) y acordar una agenda común. El beneficio de contar con un marco que entrega objetivos específicos, que deben priorizarse según la realidad territorial, facilita la medición y la materialización de avances concretos que impulsa el compromiso de mediano plazo. Los ODS permiten así convocar el compromiso de los actores a nivel local, y además permiten que sus aportes al desarrollo de comunidades sostenibles se conecten con compromisos nacionales y desafíos globales.

6. Los ODS conectan lo local con lo global

La Agenda 2030 facilita comunicar las agendas locales con un marco global, ayudando a poner el foco en los problemas de manera multidimensional, ya que los ODS permiten entender y actuar sobre los problemas de manera más integral entre distintas dimensiones sociales, ambientales y económicas.

La priorización de los ODS y su bajada territorial tiene el potencial de facilitar conexiones entre distintas localidades, compartir experiencias y aprendizajes, especialmente en desafíos globales que tienen un impacto local (como, por ejemplo, el cambio climático, las migraciones, etc.).

En suma, los ODS tienen un alto valor para una comunidad que busca avanzar hacia un desarrollo sostenible, que integra por una parte las tres dimensiones (sociales, ambientales y económicas) y, por otra parte, que busque la participación activa de todos los actores, públicos, privados y de la sociedad civil. Como

La priorización de los ODS y su bajada territorial tiene el potencial de facilitar conexiones entre distintas localidades, compartir experiencias y aprendizajes, especialmente en desafíos globales que tienen un impacto local (como, por ejemplo, el cambio climático, las migraciones, etc.).